

(สำเนา)

## พระราชโองการ

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษา  
จากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ณ หอประชุมจรัส บุญมาก  
วันพุธ ที่ ๑๖ เมษายน ๒๕๒๘

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อม  
ให้ข้าพเจ้ามาปฏิบัติพระราชกรณียกิจแทนพระองค์ ในพิธีพระราชทานปริญญา-  
บัตรของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในวันนี้ ขอแสดงความชื่นชมกับ  
บัณฑิตที่ได้รับเกียรติและความสำเร็จในการศึกษาคြိုင်ทุกคน

เป็นที่น่ายินดีอย่างยิ่งที่สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์มีความเจริญ  
ยั้งยืนมาครบ ๑๘ ปี และได้ดำเนินงานที่เป็นประโยชน์อย่างสำคัญแก่การพัฒนา  
ประเทศเป็นอันมาก ทั้งโดยทางตรงและโดยทางอ้อม ตลอดเวลานานปีนั้น ท่าน  
ทั้งหลายก็คงจะได้เห็นประจักษ์แล้วว่า ในยุคปัจจุบันนี้ สภาพการณ์ต่างๆ ดำเนิน  
เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและกว้างขวาง เราจึงจำเป็นที่จะต้องพัฒนาประเทศ  
ของเราอย่างต่อเนื่องไปในทุกๆ ด้าน บัณฑิตทั้งหลายที่ได้สำเร็จการศึกษาจาก  
สถาบันนี้ เป็นบุคคลสำคัญที่จะบริหารงานพัฒนาของชาติต่อไป จะต้องเตรียมตัว  
ให้พร้อมทุกเมื่อ เพื่อทำหน้าที่ทุกอย่างที่มีอยู่ให้สมบูรณ์ โดยยึดมั่นในปรัชญา  
และความมุ่งหมายของสถาบันไว้อย่างมั่นคง

ผู้ที่ทำงานพัฒนาให้บรรลุผลสำเร็จได้ จะต้องทราบตระหนักว่า ปัญหา  
ซึ่งเกิดขึ้นในที่ต่างกัน และในสถานการณ์ต่างๆ กันนั้น ย่อมมีความแตกต่างกัน

(๖)

ตามเหตุที่แวดล้อม และการที่จะนำวิชาการหรือวิธีการใด ๆ ไปใช้ให้ได้ผล ก็จำเป็นต้องปรับให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมและสถานการณ์ ดังนั้น การทำความเข้าใจในสถานการณ์และในตัวปัญหาที่เป็นอยู่ให้ถ่องแท้ จึงเป็นกิจสำคัญเบื้องต้นแห่งการบริหารงานพัฒนา เพราะความรู้ความเข้าใจอันแน่นคั้นนั้นจะทำให้ทราบว่าจะอะไรคือสาเหตุแห่งปัญหา อะไรคือผลที่จะติดตามมา และควรจะปฏิบัติกับปัญหาอย่างไร หากปราศจากความเข้าใจอย่างถ่องแท้ดังกล่าว การบริหารงานทั้งปวงอาจไม่บรรลุผลตามที่ต้องการอย่างครบถ้วนได้ ในการพิจารณาทำความเข้าใจกับสถานการณ์และปัญหาทุกอย่างนั้น จำเป็นจะต้องกระทำด้วยความคิดจิตใจที่เที่ยงตรงเป็นกลาง ปราศจากอคติ ต้องอาศัยหลักวิชาและเหตุผลที่ถูกต้องหนักแน่นเป็นเครื่องวินิจฉัย ต้องยึดถือประโยชน์ที่แท้จริงตามวัตถุประสงค์ของงานเป็นเป้าหมาย ไม่พิจารณาตัดสินปัญหาตามความพอใจของตนหรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นสำคัญแต่เพียงอย่างเดียว หากแต่ต้องรับฟังความคิดเห็นจากแง่มุมอื่น ๆ ด้วย แล้วนำมาพิจารณาพิจารณาประกอบกัน จนเกิดเป็นความรู้อันกระจ่างแจ่มใสก่อนที่จะตัดสินใจดำเนินการต่อไป ก็จะทำให้การปฏิบัติบริหารงานบรรลุผลสมบูรณ์ได้ในที่สุด

ในพระปรมาภิไธยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ขออวยพรให้ผู้สำเร็จการศึกษาทุกคนประสบความสำเร็จในชีวิต มีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และสามารถบำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์แก่บ้านเมืองได้อย่างเข้มแข็งสมบูรณ์ตามความตั้งใจทุก ๆ ประการ

สำเนาถูกต้อง *สมศักดิ์ จตุรภัทร*  
(นายสมศักดิ์ จตุรภัทร)  
สำนักพระราชวัง

๑๗ เมษายน ๒๕๒๘