

(สำเนา)

พระราชโองการ

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่
ผู้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ณ อาคารใหม่ สวนอัมพร

วันศุกร์ที่ ๑ เมษายน ๒๕๓๑

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อม
ให้ข้าพเจ้ามาปฏิบัติพระราชกรณียกิจแทนพระองค์ ในพิธีพระราชทานปริญญา-
บัตรของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อีกวาระหนึ่ง ขอแสดงความยินดี
ด้วยอย่างมาก กับบรรดามัธยมศึกษาที่ได้รับเกียรติและความสำเร็จในการศึกษาครั้งนี้

ตลอดระยะเวลาสี่ปีที่ผ่านมา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์มีบทบาท
อย่างสำคัญในการพัฒนาประเทศ ในด้านการพัฒนากำลังคน การเสริมสร้างวิชา
ความรู้ด้านการพัฒนา และการร่วมงานพัฒนาต่าง ๆ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม
ดังจะเห็นได้จากการที่บัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันนี้ มีส่วนเข้าร่วมและ
รับช่วงดำเนินงานสำคัญระดับชาติอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะในภาครัฐบาลหรือภาค
เอกชน ทุกท่านและทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
น่าจะภาคภูมิใจ

ข้าพเจ้าใคร่จะปรารภกับบัณฑิตรุ่นนี้ว่า การพัฒนาบ้านเมืองหรือพัฒนา
งานทุกอย่างให้เจริญยิ่งขึ้นไปนั้น ย่อมต้องพัฒนาขึ้นจากรากฐานที่มีอยู่ก่อนทั้ง
สิ้น เพราะฉะนั้นกิจเบื้องต้นที่นักพัฒนาจะต้องคำนึงถึง ควรจะเป็นการชำระ

(๖)

รักษาฐานันท์ให้มั่นคง ซึ่งย่อมทำได้ด้วยการปรับ การเสริม และการรักษา แต่
มีบางควรเลยที่จะทำด้วยการรื้อหรือทำลาย ต่อไป ควรจะยึดหลักว่าการพัฒนา
ทุกอย่างควรเป็นการเสริมสร้างขึ้นจากพื้นฐานหรือความเจริญที่มีอยู่เดิม ซึ่งย่อม
สร้างสรรค์ให้เพิ่มพูนหรือก้าวหน้ายิ่งขึ้นไปได้ ด้วยวิद्यการ ความคิด ความ
อุตสาหกรรม ความร่วมมือ และด้วยปัจจัยหรือเทคโนโลยีอันทันสมัยทุกอย่างบรรดา
มีที่สำคัญกว่าสิ่งอื่นนั้น ควรจะต้องถือหลักปฏิบัติสำคัญอีกสามข้อโดยเคร่งครัด
คือ หนึ่ง ต้องทำงานด้วยความบริสุทธิ์ใจ มุ่งตรงถึงความสำเร็จตามเป้าหมาย
ยิ่งกว่าประโยชน์ข้างเคียงใด ๆ ทั้งหมด สอง ต้องสังวรระวังพัฒนางานของตน
ให้ก้าวหน้าไปพร้อมกัน และสอดคล้องกันกับฝ่ายอื่น อย่าให้สับสนและขัดแย้ง
กัน เพราะจะทำให้การพัฒนาชาติ ซึ่งเป็นกระบวนการใหญ่ ติดขัดเสียหายได้
โดยง่าย สาม ปฏิบัติการทุกอย่างต้องมุ่งถึงผลอันยืนยาวกว้างไกลด้วยเสมอ มิใช่
ทำเพื่อประโยชน์เฉพาะหน้าเฉพาะกรณีแต่เพียงประการเดียว ถ้านักพัฒนา
พยายามคิดพยายามปฏิบัติตามแนวทางที่กล่าวนี้ เชื่อว่าจะประสบความสำเร็จที่
น่าพอใจ ทั้งในการพัฒนาคนและพัฒนาชาติบ้านเมือง

ในพระปรมาภิไธยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ขออวยพรให้ผู้สำเร็จ
การศึกษาทุกคนประสบความสำเร็จในชีวิต มีความเจริญก้าวหน้าใน
หน้าที่การงาน ทั้งสามารถบำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์แก่บ้านเมืองได้อย่างเข้ม
แข็งและสมบูรณ์ได้ตามความตั้งใจทุก ๆ ประการ

สำเนาถูกต้อง

สมศักดิ์ จตุพรภัทร

(นายสมศักดิ์ จตุพรภัทร)

สำนักพระราชพิธีการ

๑ เมษายน ๒๕๓๑