

สำเนา

## พระราชโองการ

สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรแก่

ผู้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ณ ห้องประชุม จักร บุนนาค สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วันเสาร์ที่ ๑ เมษายน พุทธศักราช ๒๕๓๒

พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้ข้าพเจ้ามาปฏิบัติพระราชกรณียกิจแทนพระองค์ ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อีกวาระหนึ่งในวันนี้ ขอแสดงความยินดีกับบัณฑิตที่ได้รับเกียรติและความสำเร็จในการศึกษาทุกคน

ผู้ที่ได้สำเร็จการศึกษาจากสถาบันนี้ ถือได้ว่าเป็นบุคคลสำคัญที่จะบริหารงานพัฒนาของชาติต่อไป จึงควรต้องเตรียมตัวให้พร้อมทุกเมื่อ เพื่อทำหน้าที่ให้สมบูรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ข้าพเจ้ามีข้อคิดในการพัฒนาใคร่จะปรารภกับท่านรวม ๓ ข้อ

ข้อแรก จุดมุ่งหมายที่แท้ของการพัฒนาบ้านเมือง คือความเจริญมั่นคงทุก ๆ ด้านของประเทศ ดังนั้น การพัฒนาที่พึงปรารถนา จึงน่าจะหมายถึงการพัฒนางานในบ้านเมืองทุกด้านทุกส่วน ที่ทุกคนมีส่วนร่วมกันคิดร่วมกันทำ และร่วมกันรับผลที่เกิดขึ้นโดยทั่วหน้า

ข้อสอง เมื่อการพัฒนาคือการทำงานทุกส่วนทุกด้านให้ก้าวหน้าไปพร้อมกัน จึงเปรียบเสมือนการเดินก้าวหน้าเป็นแถวหน้ากระดาน การก้าวหน้าเดินนี้เมื่อเดินไปนานๆ เข้าย่อมจะมีบางคนเมื่อล้าถดถอยทำให้แถวหน้ากระดานไม่เป็น

( ๖ )

เส้นตรงเหมือนคอนตัน คนที่มีกำลังจะก้าวล้ำไปข้างหน้า ละทิ้งคนที่อ่อนกำลังกว่าให้ห่างไกลออกไปทุกที จนที่สุดก็ต้องแตกแถวกัน ดังนั้น คนที่ร่วมงานกันจะต้องระมัดระวังมองดูกันและกันไว้พร้อมทั้งช่วยเหลือสนับสนุนกันให้สามารถพัฒนาก้าวหน้าไปพร้อม ๆ กันได้ ผลสำเร็จที่แท้ในการพัฒนาจึงจะเกิดขึ้น

ข้อสาม การพัฒนาไม่ควรมีลักษณะเป็นการก้าวหน้าจนลืมหลัง ข้อนี้หมายความว่า ความเจริญก้าวหน้าทุกอย่างย่อมเริ่มต้นจากพื้นฐานความเจริญที่มีก่อน แล้วมาสร้างเสริมให้เจริญงอกงามขึ้น ความเจริญที่เสริมขึ้นนี้ จะตั้งมั่นอยู่ได้ต้องอาศัยพื้นฐาน เหมือนการสร้างเสริมอาคารที่ต้องอาศัยรากฐานรองรับน้ำหนัก ถ้าเสริมสร้างขึ้นไปจนรากฐานรับไม่ไหว อาคารก็จะมีอันเป็นไป คือโค่นล้มลง การพัฒนางานให้ก้าวหน้าจึงจำเป็นต้องคำนึงถึงรากฐานเดิมตลอดเวลา ถ้าเห็นว่าความเจริญก้าวหน้างอกงามเกินกว่าฐานรองรับ ก็ต้องกลับมาเสริมฐานให้กว้างขวางมั่นคงจนมีกำลังเพียงพอเสียก่อน จึงค่อยพัฒนาต่อ ขอฝากให้บัณฑิตและนักบริหารการพัฒนาทั้งหลายดูแลการพัฒนาให้รอบคอบจริง ๆ เพื่อประโยชน์สุขอันยั่งยืนของเราทุกคน

ในพระปรมาภิไธยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ขออวยพรให้ผู้สำเร็จการศึกษาทุกคนประสบความสำเร็จในชีวิต มีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ทั้งสามารถบำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์แก่ชาติบ้านเมืองได้อย่างเข้มแข็งและสมบูรณ์ตามความตั้งใจ

สำเนาถูกต้อง

สมศักดิ์ จตุพรภัทร

(นายสมศักดิ์ จตุพรภัทร)

สำนักพระราชเลขานุการ

๑ เมษายน ๒๕๓๒