

# ข่าวพัฒนาบริหารศาสตร์

## การสัมมนาว่าด้วยการปรับปรุงส่วนราชการ

ระหว่างวันที่ 6 - 10 มิถุนายน 2515 สำนักฝึกอบรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ได้จัดให้มีการสัมมนาพัฒนาผู้บริหารว่าด้วยการปรับปรุงส่วนราชการขึ้น ณ โรงแรม สมิทรา จังหวัดสงขลา ผู้เข้าร่วมสัมมนาเป็นข้าราชการฝ่ายพลเรือน ทหาร และตำรวจระดับชั้นพิเศษหรือเทียบเท่าขึ้นไป การสัมมนาดังกล่าวมีวัตถุประสงค์และสาระสังเขปดังนี้

### ก. วัตถุประสงค์

การจัดสัมมนาครั้งนี้เป็นผลเนื่องมาจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ได้พิจารณาเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม ในอดีตและปัจจุบันเป็นไปอย่างรวดเร็วมากและก่อให้เกิดปัญหาข้อขัดข้องในการบริหารราชการ ทำให้ไม่สามารถจะเร่งรัดการปฏิบัติงานให้บรรลุผลตามนโยบายและวัตถุประสงค์ส่วนรวมได้โดยมีประสิทธิภาพ สถาบันในฐานะที่เป็นสถาบันการศึกษาในระดับสูงในค่านิยมบริหารศาสตร์ จึงได้หยิบยกปัญหาเรื่องการปรับปรุงส่วนราชการซึ่งเกี่ยวเนื่องกับปัญหาที่กล่าวข้างต้นมาเป็นหัวข้อการสัมมนา โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญดังนี้

1. เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบหลักวิชาเกี่ยวกับการปรับปรุงส่วนราชการโดยทั่วไป เพื่อพิจารณาประยุกต์ใช้หลักวิชาดังกล่าวให้เป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาปรับปรุงส่วนราชการทั้งในส่วนรวมและในส่วนที่ขึ้นอยู่กับบัญชาของนักบริหาร
2. เพื่อให้ผู้บริหารได้ใช้ความรู้และประสบการณ์ร่วมกันพิจารณาปัญหาที่เกี่ยวกับการจัดส่วนราชการทั้งในลักษณะของการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และการร่วมกันกำหนดแนวทางการปรับปรุงส่วนราชการ
3. เพื่อให้ผู้บริหารได้มีโอกาสร่วมกันระดมกำลังความคิด และความสันทัดจัดเจนจากการทำงาน ในอันที่จะกำหนดรูปแบบการปรับปรุงส่วนราชการทั้งในรูปโครงสร้างและเทคนิคการบริหารที่เห็นว่าเหมาะสมแก่การปฏิบัติราชการ เพื่อพัฒนาประเทศต่อไป
4. เพื่อให้ผู้บริหารได้ร่วมกันพิจารณาปัญหาการปรับปรุงการบริหารเฉพาะด้านที่สำคัญ คือ ปัญหาการศึกษา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการบริหาร การบริหารงานบุคคลและการบริหารงานตามนโยบายและแผนงานเพื่อพิจารณากำหนดโครงสร้าง รวมทั้ง

ปรับปรุงเทคนิคและพฤติกรรมกรรมการบริหารราชการในแต่ละตำแหน่งให้เหมาะสมกับสถานการณ์ และความต้องการของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดยิ่งขึ้น

**ข. แนวการสัมมนา** ประกอบด้วยหัวข้อวิชาต่าง ๆ ดังนี้

1. หลักการปรับปรุงส่วนราชการ ประกอบด้วยหัวข้อต่าง ๆ คือ

1. หลักการปรับปรุงส่วนราชการ
2. ปัญหาและข้อจำกัดในการปรับปรุงส่วนราชการ
3. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการบริหาร
4. อิทธิพลทางสังคมในการบริหารราชการของไทย
5. ข้อเสนอแนะการจัดตั้งสำนักงานโยกย้ายและแผน

นอกจากนี้ยังมีหัวข้อวิชาเสริมเรื่อง “การรักษาและส่งเสริมสมรรถภาพของนักบริหาร” เพื่อส่งเสริมการทำงานให้มีลักษณะกระฉับกระเฉง (administrative vitality) ให้มากที่สุดเท่าที่จะกระทำได้

2. เวิร์คช็อป (workshop) ประกอบด้วยหัวข้อการพิจารณาและอภิปรายต่าง ๆ ทั้งในแง่การปรับปรุงโครงสร้างและการปรับปรุงเทคนิคและพฤติกรรมกรรมการบริหาร แยกเป็น 4 หัวข้อ คือ

1. เรื่องการปรับปรุงส่วนราชการทางด้านการศึกษา
2. เรื่องการบริหารเพื่อขจัดพิษภัยจากสิ่งแวดล้อม
3. เรื่องการปรับปรุงการบริหารงานบุคคล
4. เรื่องการบริหารงานตามแผนและโครงการ

**ค. วิธีการสัมมนา** แยกเป็น 2 ส่วน คือ ภาควิชาการ เป็นการบรรยายประกอบการอภิปราย โดยมีการเสนอเอกสารทางวิชาการประกอบ และภาคปฏิบัติการ เป็นการแบ่งกลุ่มเวิร์คช็อป โดยแตกเป็น 4 กลุ่ม แต่ละกลุ่มจะพิจารณาหัวข้อวิชากลุ่มละเรื่องดังกล่าวข้างต้น แล้วจึงทำรายงานเสนอเป็นข้อเสนอของที่ประชุมสัมมนา

การสัมมนาครั้งนี้ ผู้เข้าร่วมสัมมนาประกอบด้วย ข้าราชการพลเรือนระดับชั้นพิเศษทหารและตำรวจยศตั้งแต่พันเอกพิเศษและพันตำรวจเอกพิเศษขึ้นไปรวม 53 คน จากกระทรวงทบวงกรมต่าง ๆ อาจารย์และวิทยากร ผู้นำอภิปรายมาจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และกระทรวงสาธารณสุข (เฉพาะหัวข้อ “การศึกษาและส่งเสริมสมรรถภาพของนัก

บริหาร”) โดยมีศาสตราจารย์ ดร. ชูบ กาญจนประกร ยติการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร-  
ศาสตร์ เป็นผู้อำนวยการวิชาการ และรองศาสตราจารย์รัช จัทรเนตร ผู้อำนวยการสำนักฝึก  
อบรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นผู้อำนวยการการสัมมนาทั่วไป การสัมมนาครั้งนี้  
จัดว่าเป็นการสัมมนาทางวิชาการที่น่าสนใจที่สุดเรื่องหนึ่งในรอบปีที่ผ่านมา

กองบรรณาธิการ

---

---