

## วิจารณ์และแนะนําหนังสือ

V.A. Pai Panandiker and S.S. Kshirsagar, *Bureaucracy and Development Administration*. New Delhi : Center for Policy Research, 1978

หนังสือเล่มนี้คือการที่จะพิจารณาว่าทฤษฎีทั่งๆ เกี่ยวกับงานราชการช่วยให้เข้าใจ งานราชการอินเดียหรือไม่ ข้าราชการที่เกี่ยวข้องกับงานพัฒนามีทักษะพัฒนาคนอย่างไร ให้บังคับงานได้ดี บังคับงานได้ดีในหมู่ข้าราชการทั้งในด้านส่วนตัวและองค์กร อันมีส่วนเกี่ยวข้องต่อทักษะราชการและพัฒนาของข้าราชการ ตลอดจนขอบเขตของกำรเข้ากัน ให้ระหว่างงานราชการที่เป็นอยู่กับการบริหารอย่างพัฒนาอยู่ที่ไหน

จะเห็นได้ว่าหนังสือฯ ไม่ถึง 200 หน้าที่ได้พยายามที่จะศึกษาเพื่อให้เกิดความเข้าใจ ในเรื่องหลายเรื่อง ซึ่งแท้จริงแล้วเป็นที่เข้าใจได้ไม่ง่ายนัก วิธีการศึกษาสำคัญก็คือ การสำรวจ ความคิดเห็นของข้าราชการอินเดียจำนวนหนึ่ง ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับงานพัฒนาทั้งในภาค อุตสาหกรรมและภาคเกษตรกรรม คำถามทั่วๆ ที่ใช้ในการสำรวจ ได้รวมไว้อีกอย่างคือใน ภัณฑ์ของหนังสือซึ่งได้พิมพ์ตารางผู้สัมภาษณ์ไว้กับข้อมูลสำคัญของข้าราชการที่ได้รับการสอบถาม ในการสำรวจความเห็นนี้ด้วย สิ่งที่ปรากฏในกราฟนี้ของหนังสือฯ นั้นเป็นสิ่งที่ให้ประโยชน์ แก่ผู้สนใจได้มากที่สุด

เนื่องจากหนังสือเล่มนี้พยายามที่จะตอบคำถามสำคัญๆ ค่อนข้างหลายคำถาม แม้ว่า ผู้เขียนทั้งสองเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในเรื่องที่เขียน มีประสบการณ์มากและเป็นที่รู้จักกัน ในวงวิชาการอินเดียก็ตาม หนังสือเล่มนี้ก็ไม่สามารถที่จะตอบบัญหาที่ผู้เขียนประสงค์ที่จะตอบ ให้อย่างเต็มที่และอย่างสมบูรณ์ได้

ที่น่าเสียหายก็คือ หนังสือเล่มนี้พยายามที่จะขยายข้อบ阙ให้รวมถึงงานราชการของ ประเทศกำลังพัฒนาอื่นๆ มากเกินไป ความพยายามดังกล่าวก็ไม่เสียหายอะไรและเป็นเรื่องปกติ

ในหมุนกิจการ แต่ผู้เขียนนี้ให้มีหลักฐานเดพะอัน ให้จะขยายข้อสรุปออกไปกว้างขวาง เช่นนี้ นอกจากผลของการสำรวจข้าราชการอินเดียกลุ่มนี้กังที่ได้กล่าวมาแล้ว ถ้าหนังสือนี้ จะได้เจาะจงเป็นการศึกษาเฉพาะกรณีของข้าราชการอินเดีย โดยผู้เขียนยังคงความประณาน่าจะขยายขอบเขตไปถึงวงราชการของประเทศไทยกำลังพัฒนาอื่น ๆ ด้วยแล้ว หนังสือเล่มนี้จะนับได้ว่า เป็นประโยชน์มากที่เดียว

ทั้งนี้ เพราะบัญชีทางราชการ โดยเฉพาะในค้านที่ต้องรับผิดชอบกับงานพัฒนานั้นเป็นบัญชาให้ญี่เลส์สำคัญยิ่งในทุกประเทศ ยังกว่านั้น ยังได้เกิดการยอมรับกันทั่วไปในทุกประเทศอิกซ์เรนเดียกันว่า การปฏิบัติหน้าที่ของราชการในงานพัฒนานั้นห่างไกลกับที่มี ประณานามากมายนัก ถ้าจะมีการแตกต่างกันในแต่ละประเทศเกี่ยวกับเรื่องนี้ ก็เห็นจะเป็นการแตกต่างในระดับของบัญชา เพราะไม่มีประเทศใดที่สมควรอ้างให้ไว้ไม่มีบัญชาถูกกล่าว ด้วยเหตุนั้น จึงเป็นที่ยอมรับกันว่า จำเป็นที่จะต้องปฏิรูปหรืออย่างน้อยที่สุดกับปรับปรุงวงราชการในทางปฏิบัติเรื่องนี้เป็นเรื่องที่พุกน้ำมากกว่ามีการกระทำเพราะเนื่องจากเป็นเรื่องใหญ่ ท้องการความมุ่งมั่นทางการเมืองอย่างแรงกล้า รัฐบาลส่วนใหญ่จึงมักไม่ค่อยพร้อมที่จะเผชิญกับบัญชาการปรับปรุงวงราชการและถังนั้นจึงมักพูดมากกว่าทำ

อย่างไรก็ตาม มองในแง่ของความรู้ ที่อาจจะต้องยอมรับด้วยว่ามีบัญชาเช่นเดียวกัน กล่าวโดยทั่ว ๆ ไปก็คือ ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับวงราชการมองในแง่ลักษณะและบัญหาร่วม ที่ถือว่าถูกถ่ายทอดกันนั้นคุณภาพอยู่มาก อย่างน้อยก็คงมีเพียงพอ แต่ที่ขาดมากก็คือ ความรู้เฉพาะที่เป็นประโยชน์ของวงราชการแต่ละประเทศซึ่งจะทำให้เกิดความเข้าใจในราชการถังกล่าว มองเห็นบัญชาถ่าง ๆ ที่ประสบ รวมถูกถึงทางออกถ่าง ๆ ในการแก้ไขบัญชา การศึกษาที่เฉพาะเจาะจงและน่าเป็นประโยชน์เช่นนี้ยังมีอยู่น้อย โดยเฉพาะในประเทศไทยของเราเอง ถ้ามีอยู่ ก็เป็นการศึกษาเฉพาะบางลักษณะของวงราชการ ซึ่งแม้ว่าเป็นประโยชน์ก็ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจในภาพทั้งหมด

หนังสือเล่มนี้ว่าที่จริงเป็นความพยายามในแนวทางถังกล่าว ถ้าไม่ไปเสียเวลาที่จะขยายขอบเขตไปถึงวงราชการประเทศไทยกำลังพัฒนามากเกินไป จะเป็นประโยชน์มากกว่า ถ้า

ผู้เขียนจะขอพิจารณาเฉพาะว่าราชการอินเดีย แล้วขยายขอบเขตของสาระที่พิจารณาให้มากไปกว่าที่ได้กระทำ ถ้าทำเช่นนี้ก็คงจะเป็นก้องขยายการสำรวจข้าราชการอินเดียให้กว้างขึ้นห้างในเบร์มิданและเรื่องที่ต้องการให้ตอบ แต่ผลก็คือ อาจทำให้เห็นภาพรวมราชการอินเดียชัดแจ้งขึ้นรวมตลอดดึงบัญชาและแนวทางในการแก้ไข ออย่างไรก็ตาม ประโยชน์ของหนังสือนี้มีมากแม้จะมีข้อจำกัดดังกล่าว โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับหัวหน้าศักดิ์ของข้าราชการอินเดียที่ได้จากการสำรวจ

หนังสือเล่มนี้ยังจะให้ประโยชน์แก่ผู้สนใจและผู้รู้ของประเทศไทยที่ประสงค์จะศึกษาเรื่องนี้ในแนวทางเดียวกันบ้าง ทั้งนี้ เพราะหนังสือเล่มนี้จะช่วยให้แนวทางที่ควรกระทำและไม่ควรกระทำไว้ตัวยกัน ซึ่งทำให้เห็นหั้งข้อที่จะขับกพร่อง สำหรับประเทศไทยนั้น หนังสือในทำนองเดียวกันนี้มีความจำเป็นมากยิ่งขึ้น เพราะการปฏิรูปงานราชการของเราถูกยกมาโดยทั่วไปแล้ว ด้วยเหตุนี้ จึงน่าจะหวังได้ว่าผู้รู้ของเราระบุเรื่องนี้ออกมากได้เสียที่เพื่อที่จะได้เห็นภาพที่แท้จริงของงานราชการไทย มิฉะนั้นเราก็จะพิจารณาทางราชการทั่วๆ ไปกันท่อไปหรือไม่ก็ศึกษาบางลักษณะเฉพาะของงานราชการไทยอย่างที่ได้เป็นมาแล้วและยังเป็นอยู่ขณะนี้

สมศักดิ์ ชูโต