

สารานุกรม

การวิเคราะห์สถานภาพของตำแหน่ง ทางวิชาการในสาย ก.*

หลังจากที่บทางมหาวิทยาลัยได้นำเอาระบบจำแนกวิทยฐานะ (academic rank classification) มาใช้กับผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการในสาย ก. ปรากฏว่าสถานภาพของตำแหน่งคั้งค่ากว่า มีลักษณะที่เสียเปรียบอยู่ 3 ประการ คือ.–

1. อัตราเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งทางวิชาการต่ำกว่าเดิม
2. การเลื่อนระดับตำแหน่งและเงินเดือนของตำแหน่งทางวิชาการ ในระบบบ้ำจุบันมีการคิดขึ้น
3. โอกาสที่จะได้รับการปรับขั้นเงินเดือนเสียเปรียบช้าราชการพลเรือนสามัญ และช้าราชการประจำอื่น

สำหรับในข้อ 1 นั้น ให้มีการกำหนดอัตราเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งทั้งๆ ในระบบบ้ำจุบันต่ำกว่าในระบบเดิม กล่าวคือ

ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในระบบบ้ำจุบันขั้นต้นให้รับเงินเดือนระดับ 5 ขั้น 3,540 บาท เทียบเท่าตำแหน่งหัวหน้าแผนกเล็กที่มีความรับผิดชอบไม่สูงนัก ซึ่งต่ำกว่าตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ในระบบเดิม ที่มีอัตราเงินเดือนขั้นเดียวกันเทียบเท่าตำแหน่งหัวหน้ากองซึ่งได้แก่ระดับ 6 ขั้น 4,960 บาท ในระบบบ้ำจุบัน

ตำแหน่งรองศาสตราจารย์ ในระบบบ้ำจุบันขั้นต้นให้รับเงินเดือนระดับ 6 ขั้น 4,960 บาท เทียบเท่าตำแหน่งหัวหน้ากองหรือหัวหน้าแผนกใหญ่ ซึ่งต่ำกว่าตำแหน่งรองศาสตราจารย์ในระบบเดิมที่มีอัตราเงินเดือนขั้นพิเศษ เทียบเท่าตำแหน่งผู้อำนวยการกอง ให้แก่ระดับ 7 ขั้น 6,060 บาท

* กด้วยหัวงานเพื่อศึกษาเรื่องรายเดือนเงินเดือนของอาจารย์มหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ร.ศ. สยามก แดงเจริญ พ.ศ. อพย เอกสวัสดิ์, พ.ศ. ต.ร. ประดิษฐ์ วงศ์ติริ, อาจารย์ดร. ภวัต วรแทนพูลพิทักษ์, อาจารย์ ฉินดา ชื่อธรรม, อาจารย์สุวัต ปภาณุณ แซนนาราธ ลูกากันน์

ตำแหน่งศาสตราจารย์ ในระบบบ้ำชุบันชั้นทันได้รับเงินเดือนระดับ 7 ขั้น 6,060 บาท เทียบเท่าตำแหน่งผู้อำนวยการกองหรือหัวหน้าฝ่าย ซึ่งมากกว่าตำแหน่งศาสตราจารย์ในระบบเดิมที่มีอัตราเงินเดือนชั้นพิเศษ ซึ่งได้แก่ ระดับ 9 ขั้น 7,410 บาท เทียบเท่าตำแหน่งรองอธิบดีในระบบบ้ำชุบัน

การเปรียบเทียบฐานะตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ ก่อนและหลังการปรับสูตรระบบตำแหน่งวิทยฐานะ (academic rank classification) ดังปรากฏรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่ 2 ระบุให้เห็นได้ว่า การเดือนตำแหน่งทางวิชาการในระบบเดิมไม่มีการกำหนด กล่าวก็อ เสื่อนตำแหน่งจากอาจารย์ หรือ โภ เอก และ พิเศษ ให้เมื่อผู้ดำรงตำแหน่งนั้น ๆ มีอัตราเงินเดือนถึงขั้นตำแหน่งที่จะเดือนขึ้นไป ในบ้ำชุบันได้นำเอาระบบตำแหน่งวิทยฐานะ (academic rank classification) และการประเมินคุณสมบัติและผลงานทางวิชาการ เพื่อกำหนดให้ได้รับเงินเดือนสูงขึ้นอีกหนึ่งระดับ (efficiency bar) ตามกฎหมายฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2521) มาใช้กับตำแหน่งทางวิชาการในสาย ก. ทำให้ผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ มีเงินเดือนพิเศษ นอกจากนี้มาตรการที่ใช้ในการพิจารณาเดือนระดับตำแหน่งดังกล่าว ยังไม่มีมาตรฐานทางวิชาการที่แน่นอนและเป็นมาตรฐานอันเดียวกัน

การเดือนระดับตำแหน่งในระบบบ้ำชุบัน จึงเป็นไปได้โดยยากเมื่อเปรียบเทียบกับระบบเดิม

ส่วนที่ 3 โดยสังเคราะห์ใน การปรับเงินเดือนเนื่องจากได้รับเงินเดือนมากกว่าขั้นทันของตำแหน่งมีน้อย เพราะมีกลไกให้ปรับเงินเดือน 3 ช่วง (ผศ. รศ. ก.) และในแต่ละช่วงกำหนดเงินเดือนขั้นทันไว้ต่าง กันเหตุให้บุคคลผู้มีวุฒิปริญญาต่าง ๆ ที่บรรจุเข้ารับราชการในตำแหน่งอาจารย์ มีโอกาสได้รับเงินเดือนน้อยกว่าผู้มีวุฒิอย่างเดียวกันที่เข้ารับราชการในระบบข้าราชการพลเรือนสามัญในวันเดียวกัน และได้รับเงินเดือนบีชระดับขั้นเท่ากัน (ปรากฏรายละเอียดตามที่ 3-4 ขั้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ ขั้น 6,060 บาท ขั้นไปจะ

ไม่มีโอกาสปรับขึ้นเงินเดือนค่าไปได้เลย ในขณะที่ข้าราชการพลเรือนสามัญยังมีโอกาสปรับอีกถึง 6 ชั้น

ยิ่งกว่านั้น สำหรับผู้ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการอยู่แล้ว ก่อนประกาศใช้ระบบวิทยฐานะและเงินเดือนสูงกว่าขึ้น 3 ชั้นของตำแหน่งดังต่อไป จะไม่มีโอกาสให้ปรับเงินเดือนเพิ่มขึ้น ตลอดจนที่เกิดขึ้น

บัญหาเกี่ยวกับฐานะตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์มหาวิทยาลัย ที่หากกำลังอย่างมากหลังจากที่ทบทวนมหาวิทยาลัยได้นำเอกสารนี้มาแก้ไขก็จะสามารถใช้ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไปได้ บัญหานี้ก่อตัวจะส่งผลกระทบกระซิบอนต่อข้อกฎหมายและกำลังใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์เป็นอย่างยิ่ง ทั้งยังทำให้เกิดข้อแย้งในขณะนี้ก็คือ ผู้ต่อเรื่องการศึกษาใหม่จะต้องมหาวิทยาลัยเป็นลำดับท้าย ๆ ในการสมัครเข้าทำงาน

นอกจากนั้น การคิดค่าตอบแทนผู้ที่มีคุณวุฒิและประสบการณ์ในสาขาวิชาการที่ต้องการจากข้าราชการพลเรือนสามัญ และข้าราชการประเภทอื่น เพื่อมามอบให้เป็นอาจารย์มหาวิทยาลัย หาผู้ที่สมควรใจจะโน้มนาดความยากอย่างยิ่ง (ดังปรากฏในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2520 - 2524)) ผิดกับเมื่อตอนก่อนใช้ระบบตำแหน่งวิทยฐานะ ซึ่งปรากฏว่ามีผู้สนใจสมัครรับราชการในตำแหน่งอาจารย์มหาวิทยาลัยก่อนข้างสูง

ยิ่งกว่านั้น ผู้ที่ดำรงตำแหน่งอาจารย์อยู่แล้วทั่วพากันถอยออก หรือโอนย้ายไปทำงานในตำแหน่งอื่นเพิ่มขึ้นมากผิดปกติ ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งอาจารย์ ได้เริ่มเข้าใจถึงฐานะอันตกต่ำลง จึงได้คิดหาทางขับขยายไปสู่ตำแหน่งอื่นที่มีฐานะและศักดิ์ศรีสูงกว่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในขณะที่มหาวิทยาลัยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวและมีความต้องการบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและเกื้อไก่ใจที่จะมาเป็นอาจารย์มากขึ้น ทำให้เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยอีกส่วนหนึ่งท้าย

ข้อเสนอแนะ

เพื่อที่จะแก้ไขบัญหานี้ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป กลุ่มทำงานจึงขอเสนอทางเลือกเพื่อแก้ไข บัญหา 3 ทาง คือ

ทางเลือกที่ 1

ผู้ที่มีคุณวุฒิปริญญาตรี โท และเอก บัตรุ่นก้าวหน้าของอาจารย์ โดยให้ได้รับเงินเดือน ในอัตรา 1,985 บาท 2,685 บาท และ 3,540 บาท ตามลำดับ ส่วนผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และ ศาสตราจารย์ ได้รับอัตราเงินเดือนขั้นต้น 4,960 บาท 7,060 บาท และ 8,560 บาท ตามลำดับ ระยะเวลาที่ใช้สำหรับผู้ที่มีคุณวุฒิปริญญาตรี โท และ เอก ในการเลื่อน ตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ ได้แก่ 8, 4 และ 1 ปี ตามลำดับ หลังจากดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์แล้ว ระยะเวลาในการเลื่อนตำแหน่งเป็นรองศาสตราจารย์ ให้เวลา 3 ปี และจากรองศาสตราจารย์ เป็นศาสตราจารย์ให้เวลา 2 ปี (pragmaly ละ เอียดความภาคผนวก 3)

วิธีนี้ มีบัญชีการปรับเงินเดือนผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ทุกตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมภายในระบบ เนื่องจากได้มีการเลื่อน อัตราเงินเดือนของผู้ช่วยศาสตราจารย์ จากขั้น 3,540 บาท เป็น 4,960 บาท อัตราเงินเดือน ของรองศาสตราจารย์ จากขั้น 4,960 บาท เป็น 7,060 บาท และศาสตราจารย์ จากขั้น 6,060 บาท เป็น 8,560 บาท อัตราเงินเดือนของผู้ดำรงตำแหน่งทั้งๆ ที่ได้รับสูงกว่าขั้นต้น ของตำแหน่ง จึงต้องเลื่อนให้สูงขึ้นไปเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมภายในระบบ ทางเลือกนี้ วิธีที่ ได้มีการสร้างบัญชีอัตราเงินเดือนขั้นมาใช้ (pragmaly ละ เอียดความภาคผนวก 4) ให้มี การปรับกันละ 7 ขั้น เท่ากันทุกคนโดยใช้เวลา 4 ปี (pragmaly ละ เอียดความภาคผนวก 5) และเมื่อขั้นปรับนี้องจากได้รับเงินเดือนที่กว่าขั้นต้นของตำแหน่งไม่เสียเปรียบระบบอีก

สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งอาจารย์อยู่แล้วก่อนวันประกาศใช้.....นี้ ให้มีบท เสนอทางการดำเนินการระยะเวลาในการขอเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการ ให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดเวลา ตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน หันนี้ กองไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กำหนดให้ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการฉบับนี้ทุกนั้น ในกรณีที่ระยะเวลาที่กำหนดให้ปฏิบัติ งานนั้น เกินกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน ให้ออนุโลมใช้บัญชีปรับอัตราเงินเดือน ในปีสุดท้าย แต่ถ้าระยะเวลานั้น ให้สิ้นสุดลงก่อนกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน ก่อนโลงให้ขอตำแหน่งทางวิชาการ ให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน

ทางเลือกที่ 2

ผู้ที่มีคุณวุฒิปริญญาตรี โท และ เอก บรรจุในตำแหน่งอาจารย์โดยให้ได้รับเงินเดือนในอัตรา 1,985 บาท 2,685 บาท และ 3,540 บาท ตามลำดับ ส่วนผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ ให้ได้รับเงินเดือนขั้นต้น 4,960 บาท 6,360 บาท และ 8,160 บาท ตามลำดับ ระยะเวลาที่ใช้สำหรับผู้ที่มีคุณวุฒิปริญญาตรี โท และ เอกในการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ได้แก่ 8, 4 และ 1 ปี ตามลำดับ หลังจากดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์แล้ว ระยะเวลาในการเลื่อนตำแหน่งเป็นรองศาสตราจารย์ ใช้เวลา 2 ปี และ ข้าราชการศาสตราจารย์เป็นศาสตราจารย์ ใช้เวลา 2 ปีเท่านั้น (ปรากฏรายละเอียดตามภาคผนวก 6)

วิธีนี้ มีข้อซึ่งการปรับเงินเดือนผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ทุกตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมภายในระบบเนื่องจากได้มีการเลื่อนอัตราเงินเดือนของผู้ช่วยศาสตราจารย์จากขั้น 3,540 บาท เป็น 4,960 บาท อัตราเงินเดือนของรองศาสตราจารย์จากขั้น 4,960 บาท เป็น 6,360 บาท และศาสตราจารย์จากขั้น 6,060 บาท เป็น 8,160 บาท อัตราเงินเดือนของผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ที่ได้รับสูงกว่าขั้นตอนของตำแหน่ง จึงต้องเลื่อนให้สูงขึ้นไป เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมภายในระบบ ทางเลือกนี้ ให้มีการสร้างบัญชีอัตราเงินเดือนขึ้นมาใช้ (ปรากฏรายละเอียดตามภาคผนวก 7) ให้มีการปรับอัตราเงินเดือนทั้งนี้ คือ ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ 7 ขั้น ใช้เวลา 4 ปี รองศาสตราจารย์ 5 ขั้นใช้เวลา 3 ปี และศาสตราจารย์ 6 ขั้น ใช้เวลา 3 ปี (ปรากฏรายละเอียดตามภาคผนวก 8) และ มีขั้นปรับเนื่องจากได้รับเงินเดือนต่ำกว่าขั้นตอนของตำแหน่งไม่เสียเปรียบระบบอื่น ๆ

สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งอาจารย์ก่อนวันประกาศใช้....นี้ ให้มีบทเฉพาะกาลกำหนดระยะเวลาในการขอเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน หันนี้ ต้องไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กำหนดให้ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการฉบับนี้ขึ้น ในการที่ที่ระยะเวลาที่กำหนดให้ปฏิบัติงานนั้น เกินกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน ให้อนุโภมให้บัญชีปรับอัตราเงินเดือนในมีสุคท้าย แต่ถ้าระยะเวลาันนี้ได้สั้นสุคลงก่อนกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน ก่อนุโภมให้ข้อตำแหน่งทางวิชาการให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน

ทางเลือกที่ 3

สำหรับผู้ที่มีคุณวุฒิปริญญาตรี โท และ เอก บรรจุในตำแหน่งอาจารย์โดยให้ได้รับเงินเดือนในอัตรา 1,985 บาท 2,685 บาท และ 3,540 บาทตามลำดับ ส่วนผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ ให้ได้รับเงินเดือนขั้นต้น 4,960 บาท 6,060 บาท และ 7,410 บาท ตามลำดับ ระยะเวลาที่ใช้สำหรับผู้ที่มีคุณวุฒิปริญญาตรี โท และ เอก ในการเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ ได้แก่ 8, 5 และ 2 ปี ตามลำดับ หลังจากดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์แล้ว ระยะเวลาในการเลื่อนตำแหน่งเป็นรองศาสตราจารย์ใช้เวลา 2 ปี และ จากรองศาสตราจารย์เป็นศาสตราจารย์ใช้เวลา 2 ปีเท่านั้น (ปรากฏรายละเอียดตามภาคผนวก 9)

วิธีนี้มีข้อการปรับเงินเดือนผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ทุกตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมภายในระบบพอสต์คราว เนื่องจากให้มีการเดือนอัตราเงินเดือนของผู้ช่วยศาสตราจารย์จากขั้น 3,540 บาท เป็น 4,960 บาท อัตราเงินเดือนของรองศาสตราจารย์จากขั้น 4,960 บาท เป็น 6,060 บาท และศาสตราจารย์จากขั้น 6,060 บาท เป็น 7,410 บาท อัตราเงินเดือนของผู้ดำรงตำแหน่งถ่างๆ ที่ได้รับสูงกว่าขั้นต้น ของตำแหน่ง จึงต้องเดือนให้สูงขึ้นไปเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมภายในระบบพอสต์คราว ทางเลือกนี้มีข้อดี ให้มีการสร้างบัญชีอัตราเงินเดือนขึ้นมาใช้ (ปรากฏรายละเอียดตามภาคผนวก 10) ให้มีการปรับอัตราเงินเดือนกันนี้ ก็อ ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ 7 ขั้น ใช้เวลา 4 ปี ตำแหน่งรองศาสตราจารย์ 4 ขั้น ใช้เวลา 2 ปี และตำแหน่งศาสตราจารย์ 4 ขั้น ใช้เวลา 2 ปี (ปรากฏรายละเอียดตามภาคผนวก 11)

สำหรับผู้ดำรงตำแหน่งอาจารย์อยู่แล้วก่อนวันประกาศใช้...นี้ ให้มีบทเฉพาะกาลกำหนดระยะเวลาในการขอเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดเวลา ตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน ทั้งนี้ ต้องไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กำหนดให้ปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการฉบับปัจจุบัน ในกรณีที่ระยะเวลาที่กำหนดให้ปฏิบัติงานนั้น เกินกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน ให้อันดุโฉนดให้บัญชีปรับอัตราเงินเดือนในปัจจุบัน แต่ถ้าระยะเวลาดังนั้นได้สิ้นสุดลงก่อนกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน ก็อนดุโฉนดให้ขึ้นตำแหน่งทางวิชาการให้เสร็จสิ้นภายในกำหนดเวลาตามบัญชีปรับอัตราเงินเดือน

จากการวินิจฉัยที่ทางเลือกทั้งสามท่านนี้ จะเห็นได้ว่าทางเลือกที่ 1 เป็นทางเลือกที่ควรจะนำมาใช้ได้คิดที่สุด เพราะมีความเป็นธรรมภายในระบบและมีขั้นปรับที่ไม่เสียเปรียบระบบข้าราชการอื่น เพื่อเปรียบเทียบกับทางเลือกที่ 2 และ 3

การดำเนินการตามข้อเสนอแนะ

วิธีดำเนินการตามข้อเสนอแนะ เห็นควรปฏิบัติคังท่อไปนี้—

1. เสนอ ท.ค.อ. และ อ.ก.น. เพื่อพิจารณาถ้าต้องมีกฎหมายและข้อเสนอแนะโดยละเอียด แล้วนำเสนอบทบวงมหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณาดำเนินการท่อไป

2. ดำเนินการพิจารณาแก้ไขกฎหมาย ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2519) ข้อ 15 ก. ว่าด้วย การจำแนกตำแหน่งและระดับเงินเดือน. โดยนำบัญชีอัตราเงินเดือนที่ปรับปรุงใหม่มาใช้แทนบัญชีอัตราเงินเดือนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน

ในระยะท่อไป เห็นควรดำเนินการพิจารณาปรับปรุงพระราชบัญญัติข้าราชการ พลเรือนในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2507 ให้มีความสมบูรณ์และค้องค้าในการบริหารงานของมหาวิทยาลัย ทำนองเดียวกันกับพระราชบัญญัติของข้าราชการฝ่ายคุ้มครอง (ก.ค.) ข้าราชการ อัยการ (ก.อ.) และข้าราชการตำรวจ (ก.ต.ร.) เป็นอาทิ เพราะพระราชบัญญัติทั้งกล่าวข้างต้นนี้เพียง 5 มาตราแล้ว ยังอาศัยกฎหมายและระเบียนทั่วๆ ของ ก.พ. มาอนุโลมใช้เป็นส่วนใหญ่ ทำให้การบริหารงานของมหาวิทยาลัยซึ่งมีลักษณะแตกต่างไปจากหน่วยราชการอื่นๆ ไม่ค้องควรเท่าที่ควร

3. ดำเนินการพิจารณาแก้ไขการแต่งตั้งตำแหน่งศาสตราจารย์ ซึ่งบัญญัติ ก.ม. เป็นผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ เนื่องจากบ้านอาจให้แก่มหาวิทยาลัยเป็นผู้พิจารณาดำเนินการได้เอง เช่นเดียวกับตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ และรองศาสตราจารย์ โดยมี ก.ม. เป็นผู้พิจารณาอยอกกฎหมายและระเบียนเป็นมาตรฐานกลางไว้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติท่อไปเท่านั้น

ภาคผนวก 1

แสดงการเปรียบเทียบฐานะตำแหน่งทางวิชาการก่อนและหลังการปรับสู่ระบบจำแนก
วิทยฐานะ (academic rank classification) มกราคม 2522

ชั้นเดิน	ระดับ ตำแหน่ง ในปัจจุบัน	ตำแหน่งในการบริหารงานของ ข้าราชการพลเรือนสามัญ	ฐานะตำแหน่งทางวิชาการ	
			เดิม	ปัจจุบัน
พิเศษ	11	ปลัดกระทรวง		
	10	อธิบดี		
	9	รองอธิบดี	ศาสตราจารย์	
	8	ผู้อำนวยการกอง		
	7	ผู้อำนวยการกอง	รองศาสตราจารย์	ศาสตราจารย์
	6	หัวหน้ากองหรือหัวหน้าแผนกใหญ่	ผู้ช่วยศาสตราจารย์	รองศาสตราจารย์
	5	หัวหน้าแผนกเล็ก		ผู้ช่วยศาสตราจารย์
	4	หัวหน้าแผนกเล็ก	อาจารย์	อาจารย์
	3	ประจำแผนก	อาจารย์	อาจารย์

หมายเหตุ : ทักษะผลงาน ปฐมนิรันดร์, “อาจารย์มหาวิทยาลัยไทย : นักวิชา ภาระกิจค้น
และทางเดือก,” หนังสือพิพารณาค่าครอง ปีที่ 18 เล่มที่ 3 (กรกฎาคม) 2521
หน้า 566

การประเมินความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ด้วยตัวชี้วัด 10 ค่า 8,960 บาท (สำหรับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ในหมู่ทางเดินที่มีอยู่แล้ว) และร่องรอย 11 ค่า 8,960 (สำหรับการซื้อขายผลิตภัณฑ์ใหม่) ตามที่จัดทำไว้ในเอกสารนี้

માર્ગદાર

1. โครงการจัดทำที่ปรับเปลี่ยนโครงสร้างเงินเดือนให้สอดคล้องกับมาตรฐาน 1 หมื่นบาท
 2. ประเมินเพิ่มการฝึกอาชีวศึกษาในระดับ ไดร์ฟเวอร์สหกรณ์และสำนักงานเขตฯ โดยต้องเงินเดือนขั้น 8,960 บาท ของเดือนที่ 10 (น้ำราษฎร์ฯ ร่วมในแนวทางฯ) และพนักงานของระดับ 11 คือเดือน 8,960 บาท (น้ำราษฎร์ฯ อนุมัติ)

ภาคผนวก 3

ตารางแสดงจำนวนขั้น จำนวนบี และขั้นปรับของระบบจำแนกวิทยฐานะ
ทางเลือกที่ 1

จำนวน บี	ห้องใช้เวลา ปัจจุบัน			ห้องใช้เวลา ปัจจุบัน			ห้องใช้เวลา ปัจจุบัน		
จำนวน บี	ชั่ว ชน	บี	ปี	ชั่ว ชน	บี	ปี	ชั่ว ชน	บี	ปี
ปริญญาตรี 1,985 บาท	5	5	5	12	4	8	17	8	9
ปริญญาโท 2,635 บาท									
ปริญญาเอก 3,540 บาท									
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ 4,960 บาท.....	7	1	6	12	4	8	17	8	9
รองศาสตราจารย์ 7,060 บาท									
ศาสตราจารย์ 8,501 บาท									
ศาสตราจารย์ 8,960 บาท (เพื่อเทียบกับข้าราชการพลเรือน สามัญ)	1	1	1	4	2	2	1	3	4

ผศ. รศ. ก. 8,960 รวม

ปริญญาตรี 1,985 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (ปี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (ปี) ARC บ้ำชุบันใช้เวลา (ปี) (เร็วที่สุด)	8	3	2	1	14
	10	4.75	2.50	.75	18
ปริญญาโท 2,635 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (ปี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (ปี) ARC บ้ำชุบันใช้เวลา (ปี) (เร็วที่สุด)	4	3	2	1	10
	8.50	4.75	2.50	.75	16.30
ปริญญาเอก 3,540 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (ปี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (ปี) ARC บ้ำชุบันใช้เวลา (ปี) (เร็วที่สุด)	1	3	2	1	7
	5	4.75	2.50	.75	13

แบบวิเคราะห์ทางเลือกที่ 1

1. ปริญญาตรี ไทย และ เอก บรรจุท่าข้าราชการพลเรือนสามัญสังกัด ก.พ.
2. เปรียบเทียบการมีโอกาสได้เลื่อนระดับโดยเร็วที่สุดเท่าที่สามารถทำได้ตามที่แท้จริงบนกำหนดไว้ โดยถือเงินเดือน ขั้น 8,960 บาท ของระดับ 10 (ข้าราชการพลเรือนมหาวิทยาลัย สาย ก.) และขั้นต้นของระดับ 11 คือ ขั้น 8,960 บาท (ข้าราชการพลเรือนสามัญ) เป็นเกณฑ์สูงสุดที่จะเปรียบเทียบ

ปริญญาตรี

ข้าราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา	10-13 ปี
ข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ตามทางเลือกนี้ใช้เวลา	14 ปี

ปริญญาโท

ข้าราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา	9-11 ปี
ข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ตามทางเลือกนี้ใช้เวลา	10 ปี

ปริญญาเอก

ข้าราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา	7 ปี
ข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ตามทางเลือกนี้ใช้เวลา	7 ปี

(คุณลักษณะข้าราชการพลเรือนสามัญในภาคผนวก 2)

3. X ของ ก.พ. ไม่มาจากค่าเฉลี่ยระหว่างจำนวนบันอยู่ที่สุดในการดำรงตำแหน่งในระดับหนึ่งๆ ซึ่งกำหนดไว้สำหรับการมีสิทธิสอบเลื่อนระดับ และจำนวนบันมากที่สุด (จำนวนขั้นบัน 1 ขั้น) ที่จะถึงขั้นต่อของระดับสูงขึ้นไป
4. ศักดิ์ศรีของตำแหน่งทางวิชาการไม่สำคัญกว่าในอดีต คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไม่สำคัญกว่าขั้นเอก รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์สูงกว่าในอดีต
5. ทักษะประเมินผลงานให้ได้รับเงินเดือนสูงขึ้นอีกหนึ่งระดับ efficiency bar ออก
6. ทางเลือกนี้ให้ปรับเข้าสู่บันยูธิใหม่ทุกตำแหน่ง โดยปรับคนละ 7 ขั้น เท่ากันใช้เวลา 4 ปี (ปรับ 4 ขั้น) ทางเลือกนี้เงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ห่างจากเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งรองศาสตราจารย์ 7 ขั้น และเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งรองศาสตราจารย์ ห่างจากเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งศาสตราจารย์ 4 ขั้น

บัญชีอัตรางานเดือนข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย

แบบท้ายทางเลือกที่ 1

(และบัญชีปรับอัตรางานเดือนตามบัญชีบัญชีน้ำสูบบัญชีที่เสนอใหม่)

33		10,220						
32		9,790						
31	9,360	9,360						
30	8,960	8,960						
29	8,560	8,560						
28	8,160	8,160						
27	7,760	7,760						
26	7,410	7,410						
25	7,060	7,060						
24	6,710	6,710						
23	6,360	6,360	10,220					
22	6,060	6,060	9,790					
21	5,760	5,760	9,360	11,140				
20	5,460	5,460	8,960					
19	5,210	5,210	8,560					
18	4,960	4,960	8,160		11,140			
17	4,710	4,710	7,760	10,680	10,680			
16	4,510	4,510	7,410	10,220	10,220	12,140	12,140	
15	4,310	4,310	7,060	9,760	9,790		11,640	
14	4,110	4,110	6,710	9,360	9,360		11,140	
13	3,910	3,910	8,360	8,960	8,960		10,680	12,690
12	3,725	3,725	6,060	8,560	8,560	11,640	10,220	
11	3,540	3,540	5,760	8,160	8,160	11,140	9,790	
10	3,355	3,355	5,460	7,760	7,760	10,680	9,360	
9	3,170	3,170	5,210	7,410	7,410	10,220	8,960	12,140
8	2,985	2,985	4,960	7,060	7,060	9,790	8,560	11,640
7	2,835	2,835	4,710	6,710	6,710	9,360	8,160	11,140
6	2,685	2,685	4,510	6,360	6,360	8,960	7,760	10,680
5	2,635	2,635	4,310	6,060	6,060	8,560	7,410	10,220
4	2,385	2,385	4,110	5,760	5,760	8,160	7,060	9,790
3	2,235	2,235	3,910	6,460	6,460	7,760	6,710	9,360
2	2,085	2,085	3,725	5,210	5,210	7,410	6,360	8,960
1	1,985	1,985	3,540	4,960	4,960	7,060	6,060	8,560
รวม	บัญชีบัญ	เงินเดือนใหม่	บัญชีบัญ	เงินเดือนใหม่	บัญชีบัญ	เงินเดือนใหม่	บัญชีบัญ	เงินเดือนใหม่
	รายราย		ผู้ช่วยศาสตราจารย์		รองศาสตราจารย์		ศาสตราจารย์	

ภาคผนวก 5 (ก)

บัญชีรายรับ-จ่าย (รายวัน) สำหรับผู้ดูแลงวด ประจำเดือนที่ ๑

วันที่	จำนวนเงิน								
วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๒๒	จำนวนเงิน 2522	จำนวนเงิน 2523	จำนวนเงิน 2524	จำนวนเงิน 2524	จำนวนเงิน 2525	จำนวนเงิน 2525	จำนวนเงิน 2526	จำนวนเงิน 2526	จำนวนเงิน 2526
(๑ ถ.ก. ๒๑-๓๐ ก.พ. ๒๒)	(๑ ถ.ก. ๒๒-๓๐ ก.พ. ๒๓)	(๑ ถ.ก. ๒๒-๓๐ ก.พ. ๒๓)	(๑ ถ.ก. ๒๓-๓๐ ก.พ. ๒๔)	(๑ ถ.ก. ๒๔-๓๐ ก.พ. ๒๕)	(๑ ถ.ก. ๒๔-๓๐ ก.พ. ๒๕)	(๑ ถ.ก. ๒๕-๓๐ ก.พ. ๒๖)			
๑	3,440	3,725	3,910	4,110	4,310	4,510	4,710	4,910	5,110
๒									
๓									
๔									
๕									
๖									
๗									
๘									
๙									
๑๐									
๑๑									
๑๒									
๑๓									
๑๔									
๑๕									
๑๖									
๑๗									
๑๘									
๑๙									
๒๐									
๒๑									
๒๒									
๒๓									

ภาคผนวก 5 (๔) ที่ต้องการทราบว่ามีความสัมภาระทางกฎหมายหรือไม่

សារិយភាព 7,060 លាន ពាក្យរាល់ 12,140 លាន (ក្រោមអាមេរិក) និង 4 អាន់ លាន (ក្រោមអាមេរិក)

(b) 5 (c)(4)

ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ ສາທາລະນະລັດ ປະຊາທິປະໄຕ ປະຊາຊົນລາວ

จำนวนทั้งหมด 8,560 บาท เศรษฐีชน 12,690 บาท (เริ่มต้นสูงกว่าที่บันทึกไว้ใน 7 ห้อง) ปรับ 4 หมื่น (โดยทั่วๆ ไป)

ภาคผนวก 6

ตารางแสดงจำนวนขั้น จำนวนนี้ และขั้นปรับของระบบจำแนกวิทยุงานะ

ทางเลือกที่ 1

ห้อง ชั้น	ห้อง ใช้เวลา ปรับ ชั้น บี ชั้น			ห้อง ใช้เวลา ปรับ ชั้น บี ชั้น			ห้อง ใช้เวลา ปรับ ชั้น บี ชั้น		
	5	5	5	12	4	8	17	8	9
ปริญญาตรี 1,985 บาท									
ปริญญาโท 2,635 บาท									
ปริญญาเอก 3,540 บาท									
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ 4,960 บาท.....	7	1	6	12	4	8	17	8	9
รองศาสตราจารย์ 6,360 บาท									
ศาสตราจารย์ 8,160 บาท									
ศาสตราจารย์ 8,960 บาท (เพื่อเพิ่มกันข้าราชการพลเรือน สามัญ)	5	2	3	5	2	3	5	2	3
	ห้อง ใช้เวลา ชั้น บี ชั้น			ห้อง ใช้เวลา ชั้น บี ชั้น			ห้อง ใช้เวลา ชั้น บี ชั้น		

ผศ. รศ. ก. 8,960 รวม

ปริญญาตรี 1,985 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (บี) ARC บังคับใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด)	8	2	2	2	14
	10	3.60	2.90	1.50	18
(เงินเดือนไม่เท่ากัน)					19
ปริญญาโท 2,685 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (บี) ARC บังคับใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด)	4	2	2	2	10
	8.50	3.60	2.90	1.50	16.50
(เงินเดือนไม่เท่ากัน)					16
ปริญญาเอก 3,540 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (บี) ARC บังคับใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด)	1	2	2	2	7
	5	3.60	2.90	1.5	13
(เงินเดือนไม่เท่ากัน)					14

แบบวิเคราะห์ทางเลือกที่ 2

1. ปริญญาตรี โท และเอก บรรจุเท่าชั้นราชการพลเรือนสามัญสังกัด ก.พ.
2. เปรียบเทียบการมีโอกาสได้เลื่อนระดับโดยเร็วที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ ตามที่เกณฑ์ระบบ
กำหนดไว้โดยเดิมเดือนขึ้น 8,960 บาท ของระดับ 10 (ชั้นราชการพลเรือนในมหา-
วิทยาลัย สาย ก.) และขั้นตอนของระดับ 11 คือ ขึ้น 8,960 บาท (ชั้นราชการพลเรือน
สามัญ) เป็นเกณฑ์สูงสุดที่จะเปรียบเทียบ

ปริญญาตรี

ชั้นราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา 10 – 13 ปี

ชั้นราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ทางทางเลือกนี้ใช้เวลา 14 ปี

ปริญญาโท

ชั้นราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา 9 – 11 ปี

ชั้นราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ทางทางเลือกนี้ใช้เวลา 10 ปี

ปริญญาเอก

ชั้นราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา 7 ปี

ชั้นราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ทางทางเลือกนี้ใช้เวลา 7 ปี

(คุ้มครองชั้นราชการพลเรือนสามัญในภาคผนวก 2)

3. X ของ ก. พ. ให้มาจากคำเฉลี่ยระหว่างจำนวนบุนถอยที่สุดในการคำนวณทำแห่งในระดับ
หนึ่งๆ ซึ่งกำหนดไว้สำหรับการมีสิทธิสอบเลื่อนระดับ และจำนวนบุนถอยที่สุด (จำนวนขั้น
บันดาล 1 ขั้น) ที่จะถึงขั้นท่าของระดับสูงขึ้นไป
4. ศักดิ์คือของทำแห่งทางวิชาการไม่ต่ำกว่าในอัตราคือผู้ช่วยศาสตราจารย์ไม่ต่ำกว่าขั้นเอก รอง
ศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์สูงกว่าในอัตราคือ
5. ตัดการประเมินผลงานให้ได้รับเงินเดือนสูงขึ้นอีกหนึ่งระดับ efficiency bar ออก
6. ทางเลือกนี้ให้ปรับเพิ่มสูงขึ้นใหม่ทุกทำแห่ง โดยปรับผู้ช่วยศาสตราจารย์คนละ 7 ขั้น ใช้เวลา
4 ปี (ปรับ 4 ขั้น) รองศาสตราจารย์คนละ 5 ขั้น ใช้เวลา 3 ปี (ปรับ 3 ขั้น) และศาส-
ตราจารย์คนละ 6 ขั้น ใช้เวลา 3 ปี (ปรับ 3 ขั้น) ทางเลือกนี้เงินเดือนขั้นทันของทำ-
แห่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ห่างจากเงินเดือนขั้นทันของทำแห่งรองศาสตราจารย์และเงินเดือน
ขั้นทันของทำแห่งรองศาสตราจารย์ห่างจากเงินเดือนขั้นทันของศาสตราจารย์ 5 ขั้นเท่ากัน

ການຄ່າມາງວິທະຍາ

บัญชีต้องตรวจสอบเพื่อน้อมรายการการซื้อขายเครื่องในมือระหว่างรายการ นำบันทึกรายเดือน

4) 8 ԱՐԴՅՈՒՆ

2 ፳፻፲፭ የኢትዮጵያ ማኅበርና በንግድ አገልግሎት

กิจกรรมที่ 4 ศึกษาเรื่อง “การบริหารจัดการด้วยหุ่นยนต์”

* หมายเหตุ บันทึกของท่านเจ้าหน้าที่

(fb) 8 սեպտեմբեր

2 မြန်မာရှိသူများ၏ အကြောင်းအရာများ၊ မြန်မာရှိသူများ၏ အကြောင်းအရာများ၊

บะนุ่น 6,060 บาท เศรษฐี 12,140 บาท (เริ่มต้นที่สูงกว่าเบื้องบน 5 ขั้น) ปรับ 3 ชั้น (โดยทั่วไป)

『新編和漢書』卷之三

(6) 8 UHMWPU

ເມືດຕະກຳ 8,160 ປຸນ (ເມືດຕະກຳ 12,630 ປຸນ) ໂດຍ 3 ປຸນ (ເມືດຕະກຳ 6 ປຸນ)

* หมายถึงรัฐบาลที่มีอำนาจอย่างกว้างขวางที่สุด

ภาคผนวก 9

ตารางแสดงจำนวนขั้น จำนวนบี และขั้นปรับของระบบจ้านกิจทักษานะ
ทางเลือกที่ 3

ห้อง ชั้น	ห้อง ใช้เวลา ปรับ ชั้น บี ชั้น			ห้อง ใช้เวลา ปรับ ชั้น บี ชั้น			ห้อง ใช้เวลา ปรับ ชั้น บี ชั้น		
	5	5	7 2 5	12 5 7	17 8 9				
ปริญญาตรี 1,985 บาท									
ปริญญาโท 2,635 บาท									
ปริญญาเอก 3,540 บาท									
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ 4,960 บาท.....									
รองศาสตราจารย์ 6,360 บาท									
ศาสตราจารย์ 8,160 บาท									
ศาสตราจารย์ 8,960 บาท (เพื่อเทียบกับข้าราชการพลเรือน สามัญ)									

พศ. รศ. ส. 8,960 รวม

ปริญญาตรี 1,985 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (บี) ARC บัญชีบันใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด)	8 2 2 4 16
	10 3 2.35 2.65 18
	(เงินเดือนไม่เท่ากัน) 19
ปริญญาโท 2,635 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (บี) ARC บัญชีบันใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด)	.5 2 2 4 13
	8.50 3 2.35 2.65 16.50
	(เงินเดือนไม่เท่ากัน) 16
ปริญญาเอก 3,540 บาท (เสนอใหม่) ใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด) X ของ ก.พ. ใช้เวลา (บี) ARC บัญชีบันใช้เวลา (บี) (เร็วที่สุด)	2 2 2 4 10
	5 3 2.35 2.65 13
	(เงินเดือนไม่เท่ากัน) 14

แบบวิเคราะห์ทางเลือกที่ ๓

1. ปริญญาตรี โท และเอก บรรจุเท่าชั้นราชการพลเรือนสามัญสังกัด ก.พ.
2. เปรียบเทียบการมีโอกาสได้เงินเดือนระดับโดยเร็วที่สุดเท่าที่สามารถทำได้ ตามที่คณะกรรมการกำหนดไว้ โดยต้องเงินเดือนขั้น 8,960 บาท ของระดับ 10 (ชั้นราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย สาย ก.) และขั้นต้นของระดับ 11 คือ ขั้น 8,960 บาท (ชั้นราชการพลเรือนสามัญ) เป็นเกณฑ์สูงสุดที่จะเปรียบเทียบ

ปริญญาตรี

ชั้นราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา 10 – 13 ปี

ชั้นราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ตามทางเลือกนี้ใช้เวลา 16 ปี

ปริญญาโท

ชั้นราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา 9 – 11 ปี

ชั้นราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ตามทางเลือกนี้ใช้เวลา 13 ปี

ปริญญาเอก

ชั้นราชการพลเรือนสามัญใช้เวลา 7 ปี

ชั้นราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัย (สาย ก.) ตามทางเลือกนี้ใช้เวลา 10 ปี

(ถูกรายละเอียดชั้นราชการพลเรือนสามัญในภาคผนวก 2)

3. ของ ก.พ. ไม่สามารถคาดคะเนระหว่างจำนวนบันทึกที่สุดในการทำงานตำแหน่งในระดับหนึ่ง ๆ ซึ่งกำหนดไว้สำหรับการมีสิทธิสอบเลื่อนระดับ และจำนวนบันทึกที่สุด (จำนวนขั้นบันทึก 1 ขั้น) ที่จะถึงขั้นต่อของระดับสูงขึ้นไป
4. ศักดิ์ศรีของตำแหน่งทางวิชาการไม่ทั่วไปในอีก คือเท่ากับในอีกทั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์
5. ตักษะประเมินผลงานให้ได้รับเงินเดือนสูงขั้นอีกหนึ่งระดับ (efficiency bar) อย่าง
6. ทางเลือกนี้ทำให้ปรับเข้าสู่บัญชีใหม่ทุกตำแหน่ง โดยปรับผู้ช่วยศาสตราจารย์ คนละ 7 ขั้น ใช้เวลา 4 ปี (ปรับ 4 ขั้น) รองศาสตราจารย์และศาสตราจารย์ คนละ 4 ขั้น ใช้เวลา อย่างละ 2 ปี (ปรับ 2 ขั้น) ทางเลือกนี้เงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ห่างจากเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งรองศาสตราจารย์ และเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งรองศาสตราจารย์ห่างจากเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งศาสตราจารย์ 4 ขั้นเท่ากัน
7. ทางเลือกนี้กำหนดเงินเดือนขั้นต้นของตำแหน่งรองศาสตราจารย์และศาสตราจารย์ ไว้ต่ำกว่า ทางเลือกที่ 1 และที่ 2 เป็นผลให้มีขั้นปรับระหว่างตำแหน่งน้อย จึงใช้เวลาในการเลื่อนเงินเดือนถึงขั้น 8,960 บาท มากกว่าทางเลือกที่ 2 ทางที่ก่อตัวแล้ว

ภาคผนวก 10

บัญชีอัตรางานเดือนที่ราชกิจจภพเรื่องนิมหมายที่ย้าย

แบบท้ายทางเลือกที่ 3

(และบัญชีปรับอัตราเงินเดือนตามบัญชีขั้นบันช์สำหรับบัญชีที่เสนอใหม่)

33		10,220							
32		9,790							
31	9,360	9,360							
30	8,960	8,960							
29	8,560	8,560							
28	8,160	8,160							
27	7,760	7,760							
26	7,410	7,410							
25	7,060	7,060							
24	6,710	6,710							
23	6,360	6,360	10,220						
22	6,060	6,060	9,790						
21	5,760	5,760	9,360						
20	5,460	5,460	8,960	11,140					
19	5,210	5,210	8,560						
18	4,960	4,960	8,160		11,140				
17	4,710	4,710	7,760	10,680	10,680	12,140			
16	4,510	4,510	7,410	10,220	10,220		12,140		
15	4,310	4,310	7,060	9,790	9,790	11,640	11,640		
14	4,110	4,110	6,710	9,360	9,360	11,140	11,140	12,690	
13	3,910	3,910	6,360	8,960	8,960	10,680	10,680		
12	3,725	3,725	6,060	8,560	8,560	10,220	10,220	12,140	
11	3,540	3,540	5,760	8,160	8,160	9,790	9,790	11,640	
10	3,355	3,355	5,460	7,760	7,760	9,360	9,360	11,140	
9	3,170	3,170	5,210	7,410	7,410	8,960	8,960	10,680	
8	2,985	2,985	4,960	8,060	8,060	8,560	8,560	10,220	
7	2,835	2,835	4,710	6,710	6,710	8,160	8,160	9,790	
6	2,685	2,685	4,510	8,360	8,360	7,760	7,760	9,360	
5	2,535	2,535	4,310	6,060	6,060	7,410	7,410	8,960	
4	2,385	2,385	4,110	5,760	5,760	7,060	7,060	8,560	
3	2,235	2,235	3,910	5,460	5,460	6,210	6,210	6,710	8,160
2	2,085	2,085	3,725	6,210	6,210	6,360	6,360	6,710	7,760
1	1,975	1,985	3,540	4,960	4,960	6,060	6,060	6,060	7,410
รวม	บัญชีรับน	เงินเดือนใหม่	บัญชีรับน	เงินเดือนใหม่	บัญชีรับน	เงินเดือนใหม่	บัญชีรับน	เงินเดือนใหม่	
	ยอดคง		ยอดคง		ยอดคง		ยอดคง		
	ผู้ช่วยศาสตราจารย์		ผู้ช่วยศาสตราจารย์		รองศาสตราจารย์		ศาสตราจารย์		

(U) 11 uemle

ก็ต้องการที่จะเป็นอย่างไรก็ต้องการที่จะเป็นอย่างไร

ລາຍລະອຽດ		ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 22		ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 23		ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 24		ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 25	
ລາຍລະອຽດ	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 22	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 23	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 24	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 25	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 26	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 27	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 28	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 29	ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 30
23	0,22C	10,68D	11,14D	-	-	-	-	-	-
22	9,790	10,22D	10,68D	11,14D	-	-	-	-	-
21	9,360	9,790	10,22D	10,68D	11,14D	-	-	-	-
20	8,960	9,360	9,790	10,22D	10,68D	11,14D	-	-	-
19	8,560	8,960	9,360	9,790	10,22D	10,68D	11,14D	-	-
18	8,160	8,560	8,960	9,360	9,790	10,22D	10,68D	11,14D	-
17	7,760	8,160	8,560	8,960	9,360	9,790	10,22D	10,68D	11,14D
16	7,410	7,760	8,160	8,560	8,960	9,360	9,790	10,22D	10,68D
15	7,060	7,460	7,760	8,160	8,560	8,960	9,360	9,790	10,22D
14	6,710	7,060	7,410	7,760	8,160	8,560	8,960	9,360	9,790
13	6,360	6,710	7,060	7,410	7,760	8,160	8,560	8,960	9,360
12	6,060	6,360	6,710	7,05C	7,410	7,76C	8,160	8,560	8,960
11	5,760	6,060	6,360	6,710	7,060	7,410	7,760	8,160	8,560
10	5,460	5,760	6,060	6,360	6,710	7,060	7,410	7,760	8,160
9	5,210	5,460	5,760	6,060	6,360	6,710	7,060	7,410	7,760
8	4,960	5,210	5,460	5,760	6,060	6,360	6,710	7,C60	7,410
7	4,710	4,960	5,210	5,460	5,760	6,060	6,360	6,710	7,060
6	4,510	4,710	4,960	5,210	5,460	5,760	6,060	6,360	6,710
5	4,310	4,510	4,710	4,960	5,210	5,460	5,760	6,060	6,360
4	4,110	4,310	4,510	4,710	4,960	5,210	5,460	5,760	6,060
3	3,910	4,110	4,310	4,510	4,710	4,960	5,210	5,460	5,760
2	3,725	3,910	4,110	4,310	4,510	4,710	4,960	5,210	5,460
1	3,54C	3,725	3,910	4,110	4,310	4,510	4,710	4,960	5,210
ລາຍລະອຽດ		ເຕັມການ		ເຕັມການ		ເຕັມການ		ເຕັມການ	
ລາຍລະອຽດ		ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 22		ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 23		ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 24		ວັນທີ 1 ທຸ.ພ. 25	
(1 ຖ.ນ. 21-30 ພ.ນ. 22)		(1 ພ.ນ. 22-30 ພ.ນ. 23)		(1 ພ.ນ. 23-30 ພ.ນ. 24)		(1 ພ.ນ. 24-30 ພ.ນ. 25)		(1 ພ.ນ. 25-30 ພ.ນ. 26)	
(1 ພ.ນ. 21-30 ພ.ນ. 22)		ການປະຈາກການ 2523		ການປະຈາກການ 2524		ການປະຈາກການ 2525		ການປະຈາກການ 2526	
(1 ພ.ນ. 21-30 ພ.ນ. 22)		(1 ພ.ນ. 22-30 ພ.ນ. 23)		(1 ພ.ນ. 23-30 ພ.ນ. 24)		(1 ພ.ນ. 24-30 ພ.ນ. 25)		(1 ພ.ນ. 25-30 ພ.ນ. 26)	

“**ເມືດຕະກຳ**” (ມີຄວາມສັບສົນ) ດັ່ງນີ້ແມ່ນໄດ້ຮັດວຽກ ແລ້ວ ດັ່ງນີ້ແມ່ນໄດ້ຮັດວຽກ

* မြန်မာရုပ်ပိုင်ဆောင်ရွက်ခြင်း

ภาคผนวก 11 (๙)

บัญชีประจำคราวน์คัน (รายวัน) สำหรับผู้ตรวจสอบตัวแทน รองศาสตราจารย์ แม่บทภาษาเดลอกท ๓

	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	* เงินฝาก
18	11,140	11,640	12,140	—	—
17	10,680	11,140	11,640	12,140	12,140
16	10,220	10,680	11,410	11,640	11,640
15	9,790	10,220	10,680	11,140	11,140
14	9,360	9,790	10,220	10,680	10,680
13	8,960	9,360	9,790	10,220	10,220
12	8,560	9,960	9,360	9,790	9,790
11	8,160	8,560	8,960	9,360	9,360
10	7,760	8,160	8,560	8,960	8,960
9	7,410	7,760	8,160	8,560	8,560
8	7,060	7,410	7,760	8,160	8,160
7	6,710	7,060	7,410	7,760	8,160
6	6,360	6,710	7,060	7,410	7,760
5	6,060	6,360	6,710	7,060	7,410
4	5,760	6,060	6,360	6,710	7,060
3	5,460	5,760	6,060	6,360	6,710
2	5,210	5,460	5,760	6,060	6,360
1	4,960	5,210	5,460	5,760	6,060
จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	* เงินฝาก
เงิน	เงินประจำวัน 2622 (1 ก.ศ. 21-30 พ.ศ. 22)	เงินประจำวัน 2523 (1 ก.ศ. 22-30 พ.ศ. 23)	เงินประจำวัน 2524 (1 ก.ศ. 23-30 พ.ศ. 24)	เงิน 1 ก.ศ. 23	

รวมทั้ง 6,060 บาท เท่านั้น 12,140 บาท (เงินที่นักเรียนมาจ่าย 4 ขวบ) ปรับ 2 ขวบ (โดยทั่วๆ ไป)

* หมายความว่าเงินที่นักเรียนมาหักไว้

* မြန်မာရှိသူများ၏အကြောင်းအရာများ၊ မြန်မာရှိသူများ၏အကြောင်းအရာများ၊