

## **An Image of Government Inefficiency : A Critical Review**

**Chartchai Na Chiangmai**

Differences between public and private organizations in four critical areas, namely, purpose, staffing, independence of decision-making, and client relationship, contribute to an image of government inefficiency relative to the private sector. These differences are an outcome of a democratic political system. In the vital process of policy-making the differences are so dramatic between the public and private sectors that separate theories of administration must be explored.

---

## **MBO in the Public Sector**

**Prasin Sophonboon**

Management by objective (MBO) is a total system and a process of management whereby the superiors and subordinates of an organization jointly identify their common goals, define each individual's areas of responsibility in terms of results expected of him, and use these measures as guides for operating each organizational unit and assessing the contribution of its members. From this perspective, MBO is certainly a 'results-oriented approach', and emphasis is always on achievements rather than on means or efforts expended.

Although MBO has been a very popular management system, widely implemented in the private sector, its application in the government sector has been somewhat limited due to the unwarranted claims that the system is either inapplicable or very difficult to apply in such organizations because of their unique operating and economic characteristics.

The purpose of this article is 1) to examine the issues and problems encountering MBO's applicability to the public service organizations; 2) to show that those problems are not incapable of being overcome; 3) to cite actual experience and practices of MBO applications in such organizations; and finally, 4) to prescribe a set of conditions for feasible implementation of MBO in civil service organizations.

## **Examining the Tobacco Industry with an Emphasis on Marketing and Income Generating Potentials**

**Mingsan Khaosa-ard**

The world tobacco industry is characterized by a large number of consumers of tobacco products at one end and a large number of growers at the other. In between, there are State monopolies, manufacturing oligopolies and a small number of transnational middlemen or leaf dealers. Therefore the tobacco export market of Thailand is largely a buyer's market. Within the domestic market, there exist several sub-markets including contract market for fresh leaf. Bearing in mind the global market structure, this article examines the structure of the tobacco industry and investigates the distribution of returns to participants in each market. Among the major findings is that farming curers earned highest economic returns in the tobacco industry. In addition the article explores the possibility of establishing an auction market for dry leaf and investigates long-run options for the industry.

## **The Economics of Urban Labor Markets : The State of the Art**

**สุนันทา เสียงไทย**

ในบทความนี้ ผู้เขียนได้เสนอภาพรวมของสภาวะการจ้างงานและโครงสร้างตลาดแรงงานในเมืองของประเทศด้อยพัฒนา และได้เสนอข้อโต้แย้งว่าลักษณะของตลาดแรงงานทวีที่เกิเกิดขึ้นนั้น สืบเนื่องมาจากปัจจัยสำคัญคือ การศึกษาค้นคว้าเริ่มทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นจากการขยายตัวอย่างรวดเร็วของระบบเศรษฐกิจ

การศึกษาวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องชี้แนะว่า คนงานในชนบทอพยพย้ายถิ่นเข้ามาในเมือง เพราะรายได้ในเมืองสูงกว่าในชนบท และตัวแปรที่สำคัญที่มีส่วนกำหนด

การเข้าสู่ตลาดแรงงานที่เป็นภาคที่เป็นทางการ (ตลาดแรงงานในระบบ) ก็คือ การมีผู้ที่รู้จักหรือข่าวสารเกี่ยวกับงานระดับการศึกษาของผู้สมัครงาน นอกจากนี้การศึกษาต่างๆ เกี่ยวกับตลาดแรงงานในระบบชี้ให้เห็นว่าค่าจ้างในภาคนี้สูงกว่าค่าจ้างในตลาดแรงงานภาคที่ไม่เป็นทางการ (ตลาดแรงงานนอกระบบ) อย่างไรก็ตามตลาดแรงงานนอกระบบนั้นก็เป็นภาคที่ก่อให้เกิดกิจกรรมที่มีรายได้เป็นจำนวนมาก และก็ไม่จำเป็นต้องไปที่ตลาดแรงงานนอกระบบนั้นจะเป็นที่รวมของแรงงานที่ไม่ประสบความสำเร็จในการหางานทำในตลาดแรงงานในระบบ ท้ายที่สุดนั้นการศึกษาวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องนี้ยังชี้แนะว่า มีรูปแบบของการคัดเลือกกลุ่มคนทำงาน (โดยความพอใจของนายจ้าง) ตามระดับการศึกษาและเพศอีกด้วย

## เทคโนโลยีที่เหมาะสมและพัฒนากิจทางเศรษฐกิจ

มาลินี

ฟลอยด์ เค สามส์ตัน

การพัฒนาทางเศรษฐกิจมักจะเน้นการพัฒนาอุตสาหกรรมประเภทที่ต้องใช้ทุนทรัพย์มาก กล่าวคือใช้การระดมทุนและการลงทุนเป็นตัวบ่งชี้อัตราการพัฒนาทางเศรษฐกิจ บทความนี้ชี้ให้เห็นว่าถ้าจะให้พัฒนาทางเศรษฐกิจประสบผลสำเร็จอย่างจริงจัง ควรจะคำนึงถึงการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม บทความนี้ได้เสนอวิธีการศึกษาและวิเคราะห์แนวความคิดเกี่ยวกับเทคโนโลยีที่เหมาะสม (Appropriate Technology) พร้อมทั้งได้เสนอ 1) วิธีประเมินและวิธีวัดประสิทธิภาพของการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม และ 2) ผลกระทบของการจ้างงานในการนำใช้เทคโนโลยีเหมาะสมด้วย.