

สารบัญ
วารสารพัฒนบริหารศาสตร์
ปีที่ 34 ฉบับที่ 3 กรกฎาคม-กันยายน 2537
(มีนาคม 2543)

	หน้า
บรรณาธิการแถลง	XII
Industrial Adjustment for Japanese-ASEAN Investment and Trade Expansion: Global Trends and Regional Issues	<i>Pranee Chitakornkijsilp</i> 1
Strategies Used by More Proficient and Less Proficient Readers When Encountering Meanings of Unknown Words	<i>Pimprapai Intaravitak</i> 21
Successfully Managing Organizational Change	<i>Scott H. Gannon</i> 41
Regional Collaboration in ASEAN and APEC: A Thai Perspective	<i>Chaiwoot Chaipan</i> 53
Information Technology in Financial Risk Management	<i>Watana Patanapongse</i> 73
ประสิทธิภาพของโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าใน ประเทศไทย, 2528-2534	<i>ธีระพงษ์ วิกิตเสรษฐ์</i> 101
ความคิดเห็นของคณาจารย์เกี่ยวกับการนำสถาบัน อุดมศึกษาของรัฐออกนอกระบบราชการ	<i>อุมาพร จันทศร</i> 125
วิจารณ์และแนะนำหนังสือ	<i>ภาวณา เขมะรัตน์</i> 139
บทบรรณาธิการ	<i>ปริญญาญ์ ปราชญานุพร</i> 151

THAI JOURNAL OF DEVELOPMENT ADMINISTRATION
VOL. 34, NO. 3, JULY-SEPTEMBER 1994
(March, 2000)

		Pages
Editorial Notes		XII
Industrial Adjustment for Japanese-ASEAN Investment and Trade Expansion: Global Trends and Regional Issues	<i>Pranee Chitakornkijsilp</i>	1
Strategies Used by More Proficient and Less Proficient Readers When Encountering Meanings of Unknown Words	<i>Pimprapai Intaravitak</i>	21
Successfully Managing Organizational Change	<i>Scott H. Gannon</i>	41
Regional Collaboration in ASEAN and APEC: A Thai Perspective	<i>Chaiwoot Chaipan</i>	53
Information Technology in Financial Risk Management	<i>Watana Patanapongse</i>	73
Economic Efficiency of the Thai Power Tariff, B.E. 2528-2534	<i>Thiraphong Vikitset</i>	101
University Faculty Member's Opinions on Privatization of Government Universities	<i>Umaporn Chandasorn</i>	125
Book Review	<i>Bhavanu Khemarat</i>	139
Editorial	<i>Prin Prachyanooporn</i>	151

สารบัญบทความย่อ

วารสารพัฒนาบริหารศาสตร์

ปีที่ 34 ฉบับที่ 3 กรกฎาคม-กันยายน 2537 (มีนาคม 2543)

การปรับตัวด้านอุตสาหกรรมสำหรับการลงทุนและการขยายตัวทางการค้าระหว่าง

อาเซียน-ญี่ปุ่น: แนวโน้มของโลกและประเด็นระดับภูมิภาค..... 1
ปราณี จิตกรรมกิจศิลป์

ญี่ปุ่นมีแนวโน้มปกป้องผู้ผลิตของตนและหันไปใช้นโยบายการส่งออกอย่างจริงจัง นับเป็นความสนใจเป็นพิเศษของญี่ปุ่นในการแสดงบทบาทอย่างกว้างขวางในเวทีเศรษฐกิจของกลุ่มอาเซียน โดยอาศัยการให้ความช่วยเหลืออย่างเป็นทางการและการลงทุน แม้ว่าการให้ความช่วยเหลือดังกล่าวอาจจะมีคามสำคัญน้อยต่อประเทศต่าง ๆ เหล่านี้ก็ว่าการขยายตลาดด้านการส่งออกก็ตามที่ การส่งออกจากประเทศกลุ่มอาเซียนไปยังญี่ปุ่นมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ประเทศเหล่านี้ยังคงขาดดุลทางการค้ากับญี่ปุ่นอยู่เช่นเคย ผู้ส่งออกของประเทศกลุ่มอาเซียน มักมีความรู้สึกอยู่เสมอว่า ญี่ปุ่นยังไม่ได้สนองตอบข้อเรียกร้องที่จะให้กำจัดอุปสรรคปัญหา การสั่งซื้อสินค้าเข้าญี่ปุ่นอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทต่าง ๆ ของญี่ปุ่นได้รับการเชิญชวนให้ลงทุนร่วมกับผู้ร่วมทุนท้องถิ่นในประเทศกลุ่มอาเซียน โดยทั่วไปแล้ว การลงทุนในลักษณะนี้ผู้ได้รับผลประโยชน์ก็คือผู้ร่วมทุนท้องถิ่น แม้ว่าบางครั้งจะพบว่ายังไม่เป็นที่พอใจนักก็ตาม ญี่ปุ่นได้ใช้วิธีการกีดกันทางการค้าแบบใหม่ที่ไม่ใช้วิธีการกีดกันทางภาษี ประเทศกลุ่มอาเซียนจึงขอให้ญี่ปุ่นเปิดช่องทางในการเจาะตลาดญี่ปุ่นให้มากขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐและญี่ปุ่นอาจเป็นผลดีมากกว่าการไม่มีการแข่งขัน อย่างน้อยอุตสาหกรรมในสหรัฐก็ยังมีส่วนช่วยเหลือวิธีการกีดกันทางการค้าของญี่ปุ่นได้บ้าง วิธีการกีดกันทางการค้าคือบ่อนทำลายประโยชน์ของระบบการค้าเสรี และอาจก่อให้เกิดสงครามทางการค้า วิธีการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มขึ้นของสหรัฐมีผลกระทบในการลบลดต่อกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งรวมทั้งการลดลงของการลงทุนจากญี่ปุ่นด้วย อย่างไรก็ตาม ญี่ปุ่นสามารถที่จะก่อให้เกิดผลในทางบวกได้มากกว่าผลในทางลบ

กลยุทธ์ในการทำความเข้าใจคำศัพท์ของผู้อ่านที่มีความสามารถต่างกันในแต่ละระดับ.....21

พิมพ์ประไพ อินทรวาทักษ์

บทความนี้ได้ศึกษาถึงความแตกต่างในการใช้เทคนิคทำความเข้าใจคำศัพท์ของผู้อ่านที่มีความสามารถต่างกันในแต่ละระดับ นอกจากนี้แล้ว บทความนี้ยังได้ศึกษาเทคนิคต่าง ๆ ที่ช่วยให้ผู้อ่านสามารถเดาความหมายของคำศัพท์ที่ไม่เคยพบมาก่อนได้อย่างถูกต้อง ผู้อ่านที่มีความสามารถในการอ่านสูงกว่าคือผู้ที่มีคะแนนการอ่านในเกณฑ์ดีมาก (ร้อยละ 25 ของคะแนนในระดับสูงสุด) ส่วนผู้อ่านที่มีความสามารถในการอ่านในระดับด้อยกว่าคือผู้ที่มีคะแนนการอ่านในเกณฑ์ต่ำมาก (ร้อยละ 25 ของคะแนนในระดับต่ำสุด) ผู้อ่านทั้งสองกลุ่มอ่านบทความ สืบบทและเขียนความหมายของคำศัพท์ที่ไม่รู้พร้อมทั้งคำอธิบายหรือเหตุผลที่ทำให้ผู้อ่านเดาความหมายของคำนั้น ๆ ผลของการศึกษาพบว่า ผู้อ่านที่มีความสามารถในระดับสูงกว่าใช้เทคนิคในการอ่านมากกว่าผู้อ่านที่มีความสามารถในระดับด้อยกว่าเพียงเล็กน้อย อย่างไรก็ตามไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ นอกจากนั้นแล้ว ผู้อ่านทั้งสองกลุ่มยังใช้เทคนิคชนิดต่าง ๆ ที่คล้ายคลึงกันในการทำความเข้าใจคำศัพท์ อย่างไรก็ตาม ผู้อ่านที่มีความสามารถสูงกว่าได้ทำความเข้าใจความหมายของคำศัพท์โดยดูจากบริบทที่กว้างกว่า และใช้เทคนิคหลายชนิดในการเดาความหมายของคำศัพท์แต่ละคำมากกว่าผู้อ่านที่มีความสามารถด้อยกว่า ในทางตรงกันข้าม ผู้อ่านที่มีความสามารถด้อยกว่าจะดูบริบทที่คำศัพท์นั้นปรากฏอยู่เท่านั้น และใช้เทคนิคในการเดาความหมายของคำศัพท์แต่ละคำน้อยกว่า นอกจากนั้นแล้ว ผู้อ่านที่มีความสามารถสูงกว่าสามารถทำความเข้าใจกับคำศัพท์ที่ตนไม่รู้ได้อย่างถูกต้องมากกว่าผู้อ่านที่มีความสามารถด้อยกว่า วิธีการใช้เทคนิคและระดับของการใช้เทคนิคต่าง ๆ ส่งผลกระทบต่อการทำความเข้าใจความหมายของคำศัพท์ที่ผู้อ่านไม่เคยพบมาก่อน

การบริหารการเปลี่ยนแปลงขององค์กรอย่างประสบผลสำเร็จ.....41

สก็อตต์ เอช. แกนนอน

บริษัทของไทยในภาคเอกชนและภาครัฐหลายแห่งจะต้องประสบกับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรที่สำคัญ ๆ ในไม่ช้านี้ เช่น การแปรรูปรัฐวิสาหกิจ, การรื้อปรับโครงสร้าง, การปรับปรุงโครงสร้างขององค์กร, การรับรองคุณภาพตามมาตรฐานของ ISO และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ ร้อยละ 50 ถึงร้อยละ 70 ของความพยายามในการเปลี่ยนแปลงองค์กรทั้งหมด

ต่างล้มเหลว ทั้งนี้เพราะการเปลี่ยนแปลงมิได้มีการจัดการอย่างเหมาะสม ตัวอย่างเช่น ผลของการแปรรูปรัฐวิสาหกิจที่ประสบผลสำเร็จของรัฐวิสาหกิจไทยหลายแห่ง มีความสำคัญต่อการปฏิรูปเศรษฐกิจของประเทศ ผู้เขียนได้เขียนบทความนี้ จากประสบการณ์ในการทำงานที่ปรึกษาด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลงองค์การเป็นเวลา 20 ปี และได้กำหนดเค้าโครงกระบวนการ 10 ขั้นตอนของการบริหารการเปลี่ยนแปลงอย่างประสบผลสำเร็จที่บริษัทชั้นนำ 500 บริษัทตามการจัดลำดับของนิตยสารฟอร์จูนได้เคยใช้จนประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดีมาแล้ว

ความร่วมมือระดับภูมิภาคในกลุ่มประเทศอาเซียนและเอเปค: มุมมองของไทย.....53
ไชยวุฒิ ชัยพันธ์

บทความเรื่องนี้กล่าวถึงความร่วมมือของประเทศต่าง ๆ ในกลุ่มอาเซียนและในภูมิภาคเอเปคหลังจากการเกิดเหตุการณ์วิกฤติทางเศรษฐกิจ ข้อเสนอของประเทศไทยต่อพันธมิตรกับประเทศเพื่อนบ้านที่ยืดหยุ่นไม่ได้รับการสนับสนุนจากที่ประชุมของกลุ่มประเทศอาเซียนในปี 1998 ดังนั้น ประเทศไทยจึงควรกระชับความสัมพันธ์ให้แน่นแฟ้นมากขึ้นกับประเทศต่าง ๆ ที่อยู่ห่างจากประเทศไทยและจะต้องหาช่องทางสร้างความร่วมมือให้มากขึ้นภายในกลุ่มประเทศอาเซียนด้วยตนเอง นโยบายทางการค้าและการลงทุนของประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคนี้มีลักษณะยกเลิกการควบคุมและเป็นอิสระมากขึ้น วิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจที่เริ่มต้นในปี 1997 ซึ่งมีผลมาจากการบริหารนโยบายเศรษฐกิจมหภาคระยะสั้นที่ผิดพลาด ต้องการการตัดสินใจด้านนโยบายที่เร่งด่วน แม้ว่าจะมีสัญญาณบ่งบอกว่าเศรษฐกิจกำลังจะฟื้นตัวก็ตาม ผลของการเป็นอิสระทางการค้าก็ยังคงไม่มีอะไรแน่นอน บทความนี้ได้กล่าวสรุปด้วยการยกตัวอย่างเรื่องราวของอุตสาหกรรมรถยนต์ ซึ่งยังคงดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยดีด้วยนโยบายความร่วมมือและการยกเลิกการควบคุมในระดับภูมิภาค

เทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน.....73
วัฒนา พัฒนพงศ์

เนื่องจากกระแสของธุรกิจแบบโลกาภิวัตน์ สถานการณ์แวดล้อมทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่าง ๆ จึงมีลักษณะผันแปรขึ้น ๆ ลง ๆ อย่างกว้างขวาง การบริหารความเสี่ยงในยุคปัจจุบันได้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศช่วยลดความเสี่ยงทางการเงินและช่วยเพิ่มผลตอบแทนจากความเสียหาย ดังนั้น จึงมีส่วนช่วยให้บริษัทได้รับผลประโยชน์

จากการแข่งขัน บทความนี้ได้กล่าวถึงประเภทต่าง ๆ ของความเสี่ยงทางการเงินและศึกษาในรายละเอียดเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในหลักทรัพย์ ทฤษฎีการลงทุนในหลักทรัพย์สมัยใหม่ (Modern Portfolio Theory - MPT) ได้ประยุกต์ใช้ตัวแบบทางคณิตศาสตร์เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทางการบริหารในเรื่องการประเมินความเสี่ยง ระบบการบริหารความเสี่ยงโดยอาศัยเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าช่วยได้ช่วยสร้างทำให้การตัดสินใจในด้านการทำกำไรจากการซื้อขายในตลาดต่างกันในเวลาเดียวกัน (arbitrage) ด้านการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงของราคาและอัตราดอกเบี้ย (hedging) ด้านการซื้อขายหลักทรัพย์ และด้านการบริหารหลักทรัพย์โดยใช้ตัวแบบวิเคราะห์ชนิดต่าง ๆ รวมทั้งการใช้ทฤษฎีราคาของการทำกำไรจากการซื้อขายในตลาดต่างกันในเวลาเดียวกัน (Arbitrage Pricing Theory - APT) และเทคนิคต่าง ๆ ที่ได้มาจากงานวิจัยด้านปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence - AI) ที่สะดวกสบายมากขึ้น บทความนี้สรุปด้วยการยกตัวอย่างที่อธิบายเกี่ยวกับเทคนิคต่าง ๆ ที่ใช้

ประสิทธิภาพของโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าในประเทศไทย, 2528-2534.....101
ธีระพงษ์ วิจิตเศรษฐ

บทความนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะประเมินประสิทธิภาพของโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าในประเทศไทยระหว่างปี 2528-2534 ประสิทธิภาพในบทความนี้ หมายความว่าถึงประสิทธิภาพทางเศรษฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นเมื่อกำหนดให้อัตราค่าไฟฟ้าเท่ากับต้นทุนส่วนเพิ่ม ความแตกต่างระหว่างต้นทุนส่วนเพิ่มกับอัตราค่าไฟฟ้าทำให้เกิดการสูญเสียสวัสดิการสังคมในรูปของส่วนเกินผู้บริโภคและส่วนเกินผู้ผลิต และการโอนประโยชน์ระหว่างการไฟฟ้ากับผู้ใช้ไฟฟ้า การสูญเสียสวัสดิการสังคมขึ้นอยู่กับส่วนต่างระหว่างต้นทุนส่วนเพิ่มกับอัตราค่าไฟฟ้าและความยืดหยุ่นของอัตราค่าไฟฟ้า ส่วนการโอนประโยชน์ขึ้นอยู่กับส่วนต่างระหว่างต้นทุนส่วนเพิ่มกับอัตราค่าไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว การเปรียบเทียบการสูญเสียสวัสดิการสังคมกับการโอนประโยชน์ระหว่างโครงสร้างปี 2528, 2530 และ 2534 พบว่า โครงสร้างทั้งสามมีการสูญเสียสวัสดิการสังคมต่ำกว่าหน่วยละ 1 สตางค์ในราคาปี 2527 เนื่องจากอุปสงค์ต่อไฟฟ้ามีความยืดหยุ่นต่ำ แต่มีการโอนประโยชน์จากการไฟฟ้าไปที่ใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากหน่วยละ 5 สตางค์ ในปี 2530 เป็นหน่วยละ 12 สตางค์ เนื่องจากมีการอุดหนุนผู้ใช้ไฟฟ้ากลุ่มบ้านอยู่อาศัยและกลุ่มอุตสาหกรรมขนาดเล็กโดยกำหนดให้อัตราค่าไฟฟ้าต่ำกว่าต้นทุนส่วนเพิ่ม การโอนประโยชน์ลดลงเหลือหน่วยละ 3 สตางค์ ในปี 2534 เมื่อมีการให้น้ำหนักกับประสิทธิภาพทางเศรษฐศาสตร์มากขึ้น

การกำหนดมาตรฐานผลิตภาพการผลิตของการไฟฟ้าจะช่วยลดต้นทุนการผลิต ซึ่งจะทำให้สามารถ
ให้นำหนักกับประสิทธิภาพทางเศรษฐศาสตร์มากขึ้นในการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้า

ความคิดเห็นของคณาจารย์เกี่ยวกับการนำสถาบันอุดมศึกษาของรัฐออกนอกระบบ
ราชการ.....125

อุมาพร จันทศร

บทความนี้มีวัตถุประสงค์ (1) เพื่อศึกษาถึงความรู้ความเข้าใจของคณาจารย์ต่อ
หลักการและสาระสำคัญของมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล (2) เพื่อศึกษาถึงความคิดเห็นโดย
ทั่วไปต่อการบริหารงานด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารงานบุคคล เป็นต้น (3) เพื่อคำนวณหาค่า
สัดส่วนของคณาจารย์ที่เห็นด้วยกับมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาลและที่เห็นด้วยกับการคงอยู่ใน
ระบบราชการแต่แก้ไขกฎระเบียบให้คล่องตัวมากขึ้น (4) เพื่อวิเคราะห์หาปัจจัยที่คาดว่าจะมี
ความสัมพันธ์กับกลุ่มคณาจารย์ที่เห็นด้วยกับมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล หรือกลุ่มที่ไม่เห็นด้วย
ผลจากการศึกษาพบว่า ตัวอย่างคณาจารย์จำนวน 916 ตัวอย่างที่สุ่มตัวอย่างแบบกระจายไป
ในทุกมหาวิทยาลัย ทุกสาขาวิชา ทุกตำแหน่งทางวิชาการ ด้วยขนาดตัวอย่างที่ได้สัดส่วนกับ
ประชากรที่แท้จริงนั้น ได้ข้อค้นพบที่น่าสนใจดังนี้ (1) เมื่อพิจารณาในด้านหลักการและสาระ
สำคัญของมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล รวมทั้งการบริหารงานทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านบุคคล ด้าน
วิชาการ และด้านการเงินและทรัพย์สินนั้น ในเกือบทุกประเด็นคณาจารย์ส่วนใหญ่เห็นด้วย
แต่มีข้อวิตกกังวลบางประการ เช่น ฐานะของพนักงานในมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล ความ
ยุติธรรมของการประเมินผล องค์กรประกอบของสภามหาวิทยาลัยและสภาวิชาการ (2) เมื่อ
พิจารณาในภาพรวมเกี่ยวกับการเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาล พบว่า
มีผู้เห็นด้วยร้อยละ 42 และไม่เห็นด้วยร้อยละ 58 (3) ตัวแปรที่คาดว่าจะมีผลต่อความเห็น
ด้วยกับมหาวิทยาลัยในกำกับรัฐบาลมี ได้แก่ อายุของคณาจารย์ การมีรายได้พิเศษ และสาขา
วิชาที่สังกัด

Contents of Abstracts

THAI JOURNAL OF DEVELOPMENT ADMINISTRATION

VOL. 34, NO. 3, July-September 1994 (March, 2000)

**Industrial Adjustment for Japanese-ASEAN Investment and Trade Expansion:
Global Trends and Regional Issues.....1**
Pranee Chitakornkijsilp

Japan tends to protect its producers and has adopted an aggressive export policy. It is in the country's interest to play a larger role in the ASEAN economy. Japan assists ASEAN through official development assistance and investment, though such aid is probably less important to these countries than expanding export trade. Exports from ASEAN members to Japan have increased, but these countries retain a trade deficit with Japan. There is a feeling among ASEAN exporters that Japan has not effectively met their request to remove barriers to import. Japanese enterprises are motivated to invest with local partners in the ASEAN countries. These investments are generally seen as beneficial by local partners, though some reasons for dissatisfaction are cited. Japan has set up nontariff barriers against trade, and ASEAN has urged greater access to the Japanese market. Trade conflict between the U.S. and Japan may have been due more to lack of competitiveness of U.S. industries than to protectionism by Japan. Protectionism undermines the benefits of free trade, and may bring about a trade war. Increasing protectionism by the U.S. has negative effects on ASEAN, including a fall in Japanese investment. However, Japan can exert a positive effect rather than a negative one.

**Strategies Used by More Proficient and Less Proficient Readers When
Encountering Meanings of Unknown Words.....21**
Pimprapai Intaravitak

This study examines differences in numbers and types of strategies used by more proficient and less proficient readers to interpret meanings of unknown words. The study also investigates types of strategies which lead to successful interpretation of meanings of unknown words. The subjects were classified into more proficient and less proficient readers based on their test scores. Four subjects who represented the top 25% or the first quartile group and another

four who represented the bottom 25% or the fourth quartile group were selected. The subjects read four passages and were asked to write down meanings of unknown words and clues which led them to come up with such meanings. The findings suggested that more proficient readers seemed to use strategies slightly more often than less proficient ones, although not at a statistically significant level. Next, more proficient and less proficient readers used very similar types of strategies to interpret meanings of unknown words. However, more proficient readers tended to form relationships to information in a wider context and employed a greater variety of strategies to figure out the meaning of each word than less proficient readers. On the other hand, less proficient readers put emphasis on the immediate context and used fewer strategies to infer the meaning of each unknown word. Furthermore, more proficient readers were able to correctly interpret meanings of unknown words through employing a variety of strategies, whereas less proficient readers were not as successful as more proficient readers in applying strategies to interpret correct meanings of unknown words. The way and the extent to which the readers used strategies thus appear to influence the readers' interpretations of meanings of unknown words.

Successfully Managing Organizational Change.....41
Scott H. Gannon

Many private and public sector Thai companies will soon undergo major organizational changes, such as privatization, re-engineering, restructuring, ISO certification and the introduction of IT. 50-70% of all organizational change efforts fail because the change is not properly managed. The successful outcome of the privatization of Thailand's state owned enterprises, for example, is crucial for the country's economic recovery. The author shares his 20 years of management consulting experience in organizational change and outlines a 10 step process for successfully managing organizational change used by many Fortune 500 companies.

Regional Collaboration in ASEAN and APEC: A Thai Perspective.....53
Chaiwoot Chaipan

The article discusses regional collaboration in the ASEAN and APEC region following the economic crisis. Thailand's proposal for flexible engagement with neighbouring countries was not favored at the ASEAN meeting in 1998. In consequence Thailand should strengthen relationships with more remote countries and step up cooperation within the ASEAN forum. Trade and investment policies among countries of the region have been liberalized. The financial crisis commencing

in 1997, which resulted from mismanagement of short-term macroeconomic policy, has required urgent policy decisions; and, though there are signs of recovery, the effect on trade liberalization is still uncertain. The article concludes with a discussion of the Thai automobile industry, which stands to gain by regional collaboration and liberalization.

Information Technology in Financial Risk Management.....73
Watana Patanapongse

With the globalization of business the financial environment and its associated risks now fluctuate widely. Modern risk management applies information technology to minimize financial risk while maximizing the gains from incurring the risk and so helps the firm to gain competitive advantage. The article classifies financial risks and focusses on those involved in holding a portfolio of securities. Modern portfolio theory (MPT) applies a mathematical model to support managerial decisions on risk assessment. Computerized risk management systems facilitate decision making in the fields of arbitrage, hedging of price and interest rate changes, trading of securities and portfolio management, using analytical models, including arbitrage pricing theory (APT) and techniques derived from artificial intelligence (AI) research. The article concludes with examples illustrating these techniques in use.

Economic Efficiency of the Thai Power Tariff, B.E. 2528-2534.....101
Thiraphong Vikitset

The purpose of this article is to evaluate the efficiency of the Thai power tariff as structured from B.E. 2528 to 2534. Efficiency here refers to the economic efficiency which optimizes when the electricity power rate is equal to the added cost. A difference between added cost and power rate causes a social loss in the form of consumer surplus and producer surplus, as well as a transfer of benefit from the Electricity Generating Authority of Thailand (EGAT) to power users. The loss in social welfare depends on this difference as well as on the elasticity of the power rate, while the transfer of benefit depends on the difference only. When comparing the loss of social welfare and the transfer of benefit, as between the structures existing in B.E. 2528, 2539 and 2534, it was found that all three structures showed a low rate of social welfare loss, which was less than 1 satang (0.01 baht) of the price in B.E. 2527. This is because the demand for electric power has a low elasticity. The transfer of benefit from EGAT to users occurred at an increasing rate, from 5 satang per unit in B.E. 2530 up to 12 satang per unit.

This was a consequence of the influence of electricity consumers, comprising households and small enterprises, making the power rate lower than the extra cost. The transfer of benefit decreased and remained at 3 satang per unit in B.E. 2534. Placing more stress on economic efficiency and determining productivity standards for EGAT will help reduce production costs which will increase emphasis on economic efficiency in determining electrical power structure.

University Faculty Members' Opinions on Privatization of Government Universities.....125
Umaporn Chandasorn

The purpose of this article is (1) to investigate faculty members' knowledge and understanding in relation to principles and significant issues of privatized government universities, (2) to investigate the general opinion towards various management aspects such as personnel management and so on, (3) to calculate the ratio of faculty members who agreed with privatized government universities and those who agreed with working with government universities which had improved their structures to be more flexible, (4) to analyse the factors correlated with faculty members agreement with privatized government universities or non-agreement. The research findings here show that a sample of 916 faculty members was collected from every university, every field, and every academic position, with a subsample size which was proportional to the real population. The findings are as follows: (1) when considering principle and significant issues of privatized government universities, including 3 areas of management, that is, personnel, academic, and financial and asset management, most faculty members agreed with almost all issues but they showed uncertainty on some points, such as status of employees in the privatized government universities, the justice of evaluation, and the structure of the university board and academic council, (2) when considering the overall structure, as to whether they agreed with or did not agree with privatized government universities, it was found that 42 percent agreed while 58 percent did not agree, and (3) the variables which are expected to be related to agreement with privatized government universities were: the age of faculty members, the extra income of faculty members and field or area with which faculty members are affiliated.