

สารบัญ

วารสารพัฒนบริหารศาสตร์ ปีที่ 34 ฉบับที่ 4
ตุลาคม - ธันวาคม 2537

	หน้า
บรรณาธิการแถลง	xiii
ระบบข่าวสารเพื่อผู้บริหารระดับสูง	1
เปรียบเทียบมาตรการส่งเสริมการลงทุนของ ประเทศไทยกับประเทศอื่นๆ ในอาเซียน	15
องค์ประกอบและเกณฑ์การประเมินผล การฝึกอบรม	30
การวางกลยุทธ์สำหรับวิสาหกิจ	68
การพิจารณาทางเลือกในการพัฒนาภาคตะวันออก เชียงใหม่	87
ASEAN and Trade Wars in the Current World	Pranee Chitakornkijsil 112
Liberalizing Trade in the Third World	Sarawudh Kongsiri 131
วิจารณ์และแนะนำหนังสือ	169
บทบรรณาธิการ	190

THAI JOURNAL OF DEVELOPMENT ADMINISTRATION

Vol. 34 No. 4 October - December 1994

CONTENTS

	Pages
Editorial Notes	xiii
Executive Information	
Systems	Nualnada Sanguanwongthong 1
Comparison of Investment	
Promotions of Thailand	
and Those of Other	
ASEAN Countries	Bunluasak Pussarungsri 15
Factors and Criteria in	
Training Evaluation	Sawat Sukontharangsri 30
Strategic Formulation for	
Corporations	Nit Summapan 68
Alternative Developments	
for the Northeast	
Region	Somnuke Taengchareon 87
ASEAN and Trade Wars in	
the Current World	Pranee Chitakornkijsil 112
Liberalizing Trade in the	
Third World	Sarawudh Kongsiri 131
Book Review	Bhavana Khamarat 169
Editorial	Raphi Sakarik 190

สารบัญบทคัดย่อ

วารสารพัฒนบริหารศาสตร์ ปีที่ 34 ฉบับที่ 4

ตุลาคม - ธันวาคม 2537

ระบบข่าวสารเพื่อผู้บริหารระดับสูง.....1

นवलนตา สงวนวงศ์ทอง

ความสำคัญของผู้บริหารระดับสูงต่อองค์กรนั้น มีบทบาทที่เห็นได้ค่อนข้างชัดเจนและในทุกบทบาทของผู้บริหารที่ใช้ในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ สิ่งที่เขาไปมีส่วนอย่างยิ่งคือ “ข่าวสาร” ในด้านของนักปฏิบัติ การทำให้ได้มาซึ่งข่าวสารที่ผู้บริหารต้องการนั้น บางครั้งไม่ใช่เรื่องง่ายด้วย อาจไม่ครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้ ผู้สร้างระบบข่าวสารเพื่อผู้บริหารระดับสูงจึงจำเป็นต้องมีกลยุทธ์ในด้านการค้นหาลักษณะข้อกำหนดของข่าวสาร ซึ่งอาจทำได้หลายวิธี หรืออาจนำทุกวิธีที่มีในทุกทฤษฎีมารวมกัน เพื่อการจัดสรรระบบข่าวสารที่ต้องการ และเมื่อได้ระบบข่าวสารมาแล้วก็ควรที่จะได้มีการประเมินว่าระบบของตนได้ถูกนำไปใช้มากน้อยเพียงใด อย่างไรก็ตามระบบข่าวสารรุ่นที่หนึ่งอาจไม่ใช่ระบบที่ดีที่สุด หากแต่จะเป็นตัวนำทางให้เกิดระบบข่าวสารที่สมบูรณ์ในรุ่นถัดไป

เปรียบเทียบมาตรการส่งเสริมการลงทุนของประเทศไทยกับประเทศอื่น ๆ ในอาเซียน...15

กันลือศักดิ์ ปุสสะรังษี

บทความนี้มีเป้าหมายที่สำคัญคือการเปรียบเทียบข้อได้เปรียบ และเสียเปรียบของนโยบายสิทธิประโยชน์ของประเทศไทย โดยเทียบกับมาตรการของประเทศอื่น ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงมาตรการสิทธิประโยชน์ของประเทศไทยให้ดียิ่งขึ้น และเหมาะสมกับสภาพการณ์และเป้าหมายทางเศรษฐกิจของประเทศมากยิ่งขึ้น การเปรียบเทียบพบว่าในกลุ่มประเทศอาเซียนด้วยกันเมื่อพิจารณาโดยรวมแล้วประเทศไทย และฟิลิปปินส์ มีการยกเว้นและลดหย่อนภาษีมากที่สุด แต่ประเทศไทยมีความหลากหลาย และความสลับซับซ้อนในการให้สิทธิประโยชน์มากกว่าประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศไทย และประเทศมาเลเซียจะเน้นความสำคัญของที่ตั้งโรงงานในการให้สิทธิประโยชน์ กล่าวคือ อุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในเขตด้อยความเจริญ จะได้รับสิทธิประโยชน์มากกว่าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในเขตที่มีความเจริญสูงกว่า แต่เช่นเดียวกับกรณีแรก ประเทศไทยมีการยกเว้น และลดหย่อนภาษีมากกว่าประเทศมาเลเซีย มาตรการในการยกเว้นและลดหย่อนภาษีก็คือความแตกต่างกันในแต่ละประเทศ ประเทศไทยจะเน้นการยกเว้นและลดหย่อนภาษีรายได้

และภาชี้นำเข้าวัตถุดิบชิ้นส่วนการผลิตและเครื่องจักรเป็นหลัก แม้ว่าระยะหลังจะเน้นการให้สิทธิประโยชน์เพื่อการกระจายอุตสาหกรรมสู่ต่างจังหวัดก็ตาม แต่ทว่ามาตรการหลักที่ใช้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก ประเทศอื่นๆ มีมาตรการทั้งสองนี้ ยกเว้น ประเทศอินโดนีเซียที่ไม่มีมาตรการยกเว้นและลดหย่อนภาษีรายได้ ประเทศอื่นๆ ในกลุ่มอาเซียนมีมาตรการส่งเสริมการลงทุนอื่นๆ ที่ประเทศไทยไม่มี มาตรการเหล่านี้ที่สำคัญ ก็มีมาตรการหักลดค่าเสื่อมในอัตราที่สูงของประเทศอินโดนีเซีย มาตรการ Investment Tax Credit ของประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ และฟิลิปปินส์ และมาตรการยกเว้น และหักลดภาษีรายได้ของสำนักงานของบริษัทข้ามชาติของประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ และฟิลิปปินส์ มาตรการหักลดค่าเสื่อมและมาตรการ Investment Tax Credit จะเป็นสิ่งจูงใจที่จะให้ผู้ลงทุนลงทุนใหม่ และเปลี่ยนเครื่องจักรใหม่ๆ เพื่อพัฒนาและยกระดับเทคโนโลยี ซึ่งเหมาะสมกับอุตสาหกรรมที่ตักตวงการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ ตลอดเวลา เพราะเทคโนโลยีมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลา ในสภาวะการแข่งขัน ในตลาดโลก และการเปิดกว้างทางการค้า มาตรการเหล่านี้ น่าจะเหมาะสมมากกว่า การยกเว้นและลดหย่อนภาษีรายได้ ซึ่งจะมีผลทำให้ผู้ผลิตใช้เครื่องจักรเดิม จนตลอดช่วงการได้รับสิทธิประโยชน์ซึ่งตามปกติจะเป็นระยะเวลาค่อนข้างนาน สำหรับประเทศไทย กรณีของมาตรการยกเว้นลดหย่อนภาษีรายได้ของสำนักงานของบริษัทข้ามชาตินั้น เป็นมาตรการที่จะทำให้ประเทศเหล่านั้นเป็นศูนย์กลางของภูมิภาค South East Asia เพื่อปรับปรุงมาตรการส่งเสริมการลงทุนของประเทศไทย ก็น่าจะนำมาตรการนี้มาใช้เพื่อกระตุ้นให้อุตสาหกรรมมีการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ มีการเปลี่ยนเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพและเทคโนโลยีที่มีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเหมาะกับสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ต้องแข่งขันกับต่างประเทศค่อนข้างรุนแรง โดยเฉพาะจากกลุ่มประเทศอาเซียนด้วยกัน สำหรับมาตรการยกเว้นและลดหย่อนภาษีรายได้ของสำนักงานของบริษัทข้ามชาติ ก็น่าจะพิจารณานำมาใช้เพื่อพัฒนาประเทศให้เป็นศูนย์กลางของภูมิภาคนี้

องค์ประกอบและเกณฑ์การประเมินผลการฝึกอบรม.....30

ลวัลดี สุคนธรังษี

เป็นที่ยอมรับกันทั่วไปว่า การประเมินผลก็เช่นเดียวกับการปฏิบัติงานอื่นๆ คือจะต้องมีการกำหนดเป้าหมายไว้ให้ชัดเจนก่อนการดำเนินงาน ไม่มีผู้ใดคาดคั้นว่า ผู้ประเมินจะต้องรู้วัตถุประสงค์ที่จะประเมินผลให้แน่คนก่อนที่จะวิเคราะห์ได้ว่า โครงการฝึกอบรมหนึ่งๆ มีความสัมฤทธิ์ผลเพียงใด ประเด็นที่อาจจะยังไม่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปอยู่ที่ว่า เป้าหมายของการประเมินผลจะหยุดอยู่แค่วัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรมและตัวผู้รับการอบรม หรือเลยไปกว่านั้นในที่นี้ ได้ชี้ให้เห็นแล้วว่า การประเมินผลที่ถูกต้องจะต้องตั้งเป้าหมายเพียงแต่วัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม

หรือตัวผู้รับการอบรมเท่านั้นไม่ได้ จะต้องก้าวเลยไปถึงวัตถุประสงค์ของการพัฒนาองค์การเพื่อ
 ความเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพสูงขึ้น ทั้งในแง่ประสิทธิภาพของตัวผู้รับการอบรม
 และสภาวะแวดล้อม และบรรยากาศขององค์การ จริงอยู่การตั้งเป้าหมายเช่นนี้ อาจทำให้ได้
 เกณฑ์ของการประเมินไม่สะดวกเหมือนอย่างการอาศัยวัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรมเป็นหลัก
 แต่ความยากลำบากในเรื่องนี้ไม่ควรจะใช้เป็นข้ออ้างได้สำหรับการประเมินผลที่ดี ปัญหาการใช้
 ผลการประเมินให้เป็นประโยชน์ เป็นปัญหาที่สำคัญอีกประการหนึ่งของเรื่องนี้ ถึงแม้จะมีการ
 วิเคราะห์ประเมินผลอย่างกว้างขวางและรัดกุมเพียงใด ถ้าหากไม่ได้มีการนำผลการประเมินมาใช้
 แรงงานและความพยายามที่ได้ลงทุนไปด้วยความเหน็ดเหนื่อยก็กลายเป็นเรื่องของความสูญเปล่า
 ในประเทศไทย โดยเฉพาะในส่วนราชการของรัฐแทบจะไม่มีหลักฐานว่าได้พยายามใช้ผลการ
 ประเมินโครงการฝึกอบรมที่ได้จัดไปแล้วให้เป็นประโยชน์ ผลของการประเมินไม่เพียงจะเป็น
 ประโยชน์ต่อโครงการฝึกอบรมที่กำลังจะสิ้นสุด หรือโครงการที่กำลังจะจัดต่อไปเท่านั้น ยังอาจ
 นำมาช่วยในการพิจารณาปรับปรุงคุณภาพการฝึกอบรมและองค์การเจ้าสังกัดของผู้รับการอบรมอีกด้วย
 ประโยชน์ที่ได้รับนี้อาจจะเป็นในแง่การเปลี่ยนแปลงระบบการส่งข่าวสาร (communication
 system) การกระตุ้นให้กำลังใจผู้ปฏิบัติงาน (employee motivation) หรือการเพิ่มผลผลิตและ
 การควบคุมคุณภาพในการทำงานหรืออื่นๆ อีกหลายประการ ตามแต่ลักษณะขององค์การนั้น
 ความจริงปัญหาเรื่องการใช้ผลการประเมินให้เป็นประโยชน์นี้ มิใช่เป็นข้อถกเถียงคัดค้านในหมู่
 ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้ การที่ลักษณะของการใช้ผลการประเมินมีขอบเขตจำกัดเท่าที่เป็นอยู่
 ขึ้นอยู่กับความไม่เชื่อถือต่อผลที่วิเคราะห์ได้จากการประเมินมากกว่าอย่างอื่น ฉะนั้น ถ้าได้มีการ
 ปรับปรุงหลักการ และเทคนิคของประเมินเสียใหม่ตามแนวที่กล่าวไว้ ก็อาจหวังได้ว่าผู้เกี่ยวข้อง
 ทุกฝ่ายจะได้เห็นคุณค่า และใช้ประโยชน์ของการประเมินโครงการอย่างเต็มที่ต่อไป

การวางกลยุทธ์สำหรับวิสาหกิจ.....68

นิตย์ สัมมาพันธ์

หัวใจของความสำเร็จในระยะยาวของวิสาหกิจหรือองค์การใดๆ ก็ตามอยู่ที่กลยุทธ์ ซึ่ง
 กลั่นกรองมาจากปัญญาและปรัชญา บทความนี้ได้ให้นิยามคำสำคัญที่เกี่ยวข้องในเรื่องนี้ เช่น
 ความคิดเชิงกลยุทธ์ กลยุทธ์ การวางแผนกลยุทธ์ และการบริหารกลยุทธ์ เป็นต้น การบริหาร
 กลยุทธ์มีรายละเอียดมากมาย แต่อาจจะสรุปลงเหลือเพียงสองส่วนใหญ่ๆ คือ การวางกลยุทธ์
 ประการหนึ่ง และการนำกลยุทธ์สู่ภาคปฏิบัติ อีกประการหนึ่ง กลยุทธ์มีหลายระดับ เช่น กลยุทธ์
 ระดับสถาบัน กลยุทธ์ระดับบริษัท กลยุทธ์ระดับธุรกิจและ กลยุทธ์ระดับฝ่าย การวางกลยุทธ์
 หรือการกำหนดกลยุทธ์เป็นความรับผิดชอบส่วนแรกของการบริหารกลยุทธ์ ซึ่งเริ่มต้นด้วย

การวิเคราะห์องค์ประกอบที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ (1) การวิเคราะห์วัตถุประสงค์ขององค์กร (2) การวิเคราะห์ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร (3) การวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อนภายในองค์กร และ (4) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในด้านโอกาสและการคุกคาม โดยทั่วไปสามารถกล่าวได้ว่า การวางแผนกลยุทธ์และการบริหารกลยุทธ์ จะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความเข้าใจในอิทธิพลของสภาพแวดล้อมด้านต่าง ๆ ได้แก่ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ทางสังคมการเมือง ทางสังคม ทางเทคโนโลยี และสภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน ผลสำเร็จของการวางแผนกลยุทธ์ คือ การมีกลยุทธ์ที่ดีที่จะทำให้องค์กรมีข้อได้เปรียบในเชิงการแข่งขันทางธุรกิจ และช่วยชี้แนวทางในการจัดสรรและใช้ทรัพยากรของวิสาหกิจ ผู้จัดการและหัวหน้างานทุกระดับทุกคน มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการวางแผนกลยุทธ์และบริหารกลยุทธ์ในระดับของตน

การพิจารณาทางเลือกในการพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ.....87
สมนึก แดงเจริญ

การที่บุคคลและครอบครัวของประชากรในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีประสิทธิภาพต่ำ เป็นปัญหาพื้นฐานที่สัมพันธ์กับระบบเศรษฐกิจ และปัญหาพื้นฐานเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นที่รู้จักกันทั่วไป เป็นสาเหตุที่สร้างปัญหาของความยากจนของบุคคลและครอบครัวชาวอีสาน ไม่ว่าจะอยู่ในกรณีที่ไม่มีหนี้สิน และในกรณีที่สะสมหนี้สิน วงจรนี้ปั่นป่วนได้นำไปสู่การขาดแคลนเงินออม หรือเงินทุนที่จะใช้ในการลงทุนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของตน ด้านความพยายามของภาครัฐบาลและภาคเอกชนในการแก้ปัญหาความยากจน และความขาดแคลนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ข้อวิพากษ์วิจารณ์ความพยายามดังกล่าวได้แก่ การปฏิบัติตามนโยบายสำคัญๆ โดยภาครัฐบาลมีส่วนช่วยแก้ไขปัญหาน้อย ยกเว้นในกรณีของภารกิจที่ดำเนินโดยกระทรวงหลักในการเพิ่มประสิทธิภาพของบุคคลและครอบครัว ในการให้ความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพและในการจัดหางานให้ประชาชน มูลนิธิและสมาคมของภาคเอกชนมีบทบาทในการพัฒนาประสิทธิภาพของบุคคลและครอบครัวในชนบท ภาคเอกชนประสบความสำเร็จอย่างสำคัญในการช่วยเหลือประชาชนให้พ้นจากปัญหาความยากจนและขาดแคลน

อาเซียนกับสงครามทางการค้าในโลกปัจจุบัน.....112
ปราณี จิตกรณกิจศิลป์

บทความนี้ประกอบด้วย 5 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เกี่ยวกับความร่วมมือทางเศรษฐกิจในกลุ่มอาเซียน และการต่อรองทางการค้าระหว่างประเทศ ส่วนที่ 2 กล่าวถึง การปรับปรุงการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมสำหรับการลงทุนระหว่างญี่ปุ่นกับอาเซียน ตลอดจนการขยายตัวทางการค้าแนวโน้มทั่วไปและปัญหาในภูมิภาค ติดตามด้วยส่วนที่ 3 คือ ความสัมพันธ์ทางการค้าและการลงทุนระหว่างอเมริกากับอาเซียน : ปัญหาและความคาดหวังในภายภาคหน้า ส่วนที่ 4 อธิบายถึงความร่วมมือทางการค้าและอุตสาหกรรมระหว่างอาเซียนกับประชาคมยุโรป : ปัญหา อุปสรรคทางเลือกและโอกาส ส่วนที่ 5 แสดงให้เห็นถึงกรณีศึกษา : ผลกระทบของสิทธิพิเศษ อัตรามาชีศุลกากรที่มีต่อระบบเศรษฐกิจไทย

การเปิดการค้าเสรีในประเศโลกที่สาม : สิ่งกระตุ้นให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจ.....131

ธรรมาวุธ คงศิริ

แม้ว่าเราจะไม่มิตัวแบบการพัฒนาที่สามารถใช้ได้กับประเทศกำลังพัฒนาทุกประเทศ แต่นโยบายการเปิดตัวการค้าเสรีในโลกที่สามได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่น่าชื่นชมว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้เกิดการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้ นโยบายที่ผ่านมาซึ่งเน้นการลดการนำเข้า และเน้นอุตสาหกรรมแทนการนำเข้ามากกว่าการผลิตเพื่อการส่งออก ที่กำกับดูแลโดยหน่วยงานของรัฐ มีขั้นตอนล่าช้าและไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้ไม่ประสบผลสำเร็จ เพราะการพัฒนาโครงสร้างทางเศรษฐกิจที่ไร้พรมแดน ซึ่งต้องพึ่งพาอาศัยกันมากขึ้นจะต้องใช้นโยบายที่เน้นหนักการค้าเสรีและการผลิตเพื่อการส่งออก เกาหลีใต้ สิงคโปร์ ไต้หวัน และไทย เป็นตัวอย่างของประเทศที่ประสบความสำเร็จอย่างน่าพอใจในความเจริญทางเศรษฐกิจที่เป็นผลมาจากการใช้นโยบายการค้าเสรีเมื่อเปรียบเทียบกับจีน และอินเดีย ซึ่งมีความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจต่ำ อันเป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายการผลิตเพื่อทดแทนการทำการค้า การเจรจาของแอกต์ที่ผ่านมาได้เปิดโอกาสที่สำคัญให้ประเทศกำลังพัฒนาได้ส่งเสริมระบบการค้าแบบไร้พรมแดนที่เกิดตัวสู่ภายนอกมากขึ้น รวมทั้งการเลิกขั้นตอนของการจัดการให้น้อยลง ขยายตลาดการเกษตรเพื่อสนับสนุนแนวความคิดเสรีเกี่ยวกับการคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้มากขึ้น และยกเลิกอุปสรรคการคุ้มครองการค้าเสรี ประเทศกำลังพัฒนาส่วนใหญ่ต้องเริ่มต้นยึดเอานโยบายเศรษฐกิจเสรี และเข้าสู่เศรษฐกิจแบบไร้พรมแดนมากขึ้น

Contents of Abstracts
THAI JOURNAL OF DEVELOPMENT
ADMINISTRATION

Vol. 34 No. 4 October - December 1994

Executive Information Systems.....1

Nualnada Sanguanwongthong

The importance of top executive officers for the organization is clear from their role, in that all their activities are concerned with information. But it is not very easy to comprehend the means for obtaining the required information. Systems analysts are necessary because they have the strategies to define all types of data for collection by any method, and all the theoretical background to create an EIS (Executive Information System), following which they will evaluate their system for frequency of use. Though the first EIS may not be the best, it will lead on to the next generation.

Comparison of Investment Promotion of Thailand and of Other ASEAN Countries.....15

Bunluasak Pussarungsri

This paper attempts to compare investment promotion measures used by ASEAN countries. These countries include Thailand, Malaysia, Singapore, Indonesia and the Philippines. The main objective is to find possible ways to improve these measures for Thailand. From the comparison, there arise several interesting findings. The first is that each country in the study employs different measures. By comparison, Thailand and the Philippines have the highest rates of tax exemption. Thailand, however, has the most complex system of promotion measures in ASEAN. Secondly, only Thailand and Malaysia emphasize location of a firm in granting promotion. A firm located in a less developed area is usually entitled to receive greater tax

exemption and reduction than one located in a more developed area. However the measures emphasized by the two countries are significantly different, Thailand concentrates mostly on the exemption and reduction of income tax and tariffs on raw materials, parts, components and machines imported by promoted firms. Although recently Thailand has shifted its emphasis to promotion of rural industry, the measures have not been significantly changed. Other countries, except for Indonesia, have similar schemes of tax exemption and reduction. However, exemptions and reductions are usually lower than those of Thailand. Furthermore, these countries have other measures that Thailand does not. Indonesia employs a generous depreciation scheme. While for Malaysia, Singapore and the Philippines the emphasis is on an investment tax credit scheme. The last three countries have also introduced an income tax exemption and reduction scheme for representative offices of multinational enterprises. Generous depreciation and investment tax credit schemes have an advantage over income tax exemption and reduction. The first two systems encourage promoted firms to reinvest and upgrade their machines. On the contrary, income tax exemption and reduction encourages firms to use the same machines throughout the promoted period. Thus the first two schemes stimulate more technological progress than does an income tax scheme. In the new environment of competition in the world market, technological progress has become increasingly important over time. Therefore, depreciation and investment tax credit schemes are more appropriate than income tax schemes. Furthermore, income tax reduction and exemption for representative offices of multinational corporations may create an opportunity for a country to be a center for business in South East Asia. This paper therefore suggests that, to improve technology and business opportunities for Thailand, the current scheme should be changed. A new scheme, such as investment tax credit, should be seriously considered as an alternative.

Factors and Criteria in Training Evaluation.....30

Swat Sukontarangsri

Training programs ordinarily spend most of their time trying to formulate

training needs, and training evaluation planning is the most neglected area of operation. This paper attempts to explain new approaches in evaluating training programs. Instead of evaluating trainees' learning, the writer examines four areas of evaluation for correct training management, These are input overload, unrealistic goals, alienation, and linkage failure. Validity and reliability of data collection are discussed, in order to point out that merely having complete questionnaires and interview guides is not sufficient for evaluating training programs. Besides analysis of the feasibility of each training program, opportunity costs are also recommended as a measure of its effectiveness to the organization in achieving its purpose of promoting human resource development.

Strategic Formulation for Corporations.....68

Nit Sammapan

One of the key factors for any corporation or organization in the long run is strategy, which has been developed through philosophy and experience. This article considers definitions of some important terms, for example, "strategic thinking", "strategy", "strategic planning" and "strategic management". Strategic management involves many details which can be boiled down into two major components, i.e. "strategy formulation" and "strategy implementation". Strategy is found at four levels in an organization, namely, institutional strategy, corporate strategy, business strategy and functional strategy. Strategy formulation has four major elements: (1) analysis of the organization's mission, (2) analysis of the organization's values and corporate culture, (3) analysis of the organization's internal strengths and weaknesses, and (4) analysis of opportunities and threats in the organization's environment. All four steps offer a basic framework for establishing the necessary background understanding to selecting strategies that can lead to competitive advantage and long-term success. All managers are responsible for strategic management within their immediate work units. Managers should guard against both substantial and partial failures in strategic planning. Most importantly, they should always link strategic planning with efforts to more broadly fulfil the responsibilities of the entire management process.

Alternative Developments for The Northeast Region.....87

Somnuek Taengcharoon

The problem of the poor status of Northeastern individuals and families is related to the basic problems of the economic system and of natural resources and the environment, which are known to be the causes creating the poverty cycle among these Northeastern individuals and families, whether or not in the case of accumulated debt. The cycle eventually leads to a shortage of savings or investment capital to be used for the development of their status. As to attempts by the government and private sectors to solve the poverty and scarcity problems of the Northeast region, the author comments that the implementation of major policies by the government has contributed very little toward the solution of these problems, except for the work implemented by the major ministries to increase the status of individuals and families by disseminating knowledge and skills in specific occupations and in promoting employment for the people. The private sector foundations and associations, on the other hand, have contributed directly to the development of the status of rural individuals and families. They have succeeded in helping a certain number of people to become free from problems of poverty and scarcity.

ASEAN and Trade Wars in the Current World.....112

Pranee Chitakornkijsil

In this study, intra-ASEAN economic cooperation and international trade negotiations are considered in Section 1. Section 2 addresses industrial adjustment for Japanese-ASEAN investment and trade expansion: global trends and regional issues. This is followed by U.S.-ASEAN trade and investment relations: problems and prospects, in Section 3. International trade and industrial cooperation between ASEAN and the EC: obstacles, options and opportunities, are discussed in Section 4. Finally, Section 5 illustrates a case study: the impact of the U.S. Generalized System of Preferences on the Thai economy.

Liberalizing Trade in the Third World.....131
 Sarawudh Kongsiri

The author argues that, though there is no single model of development applicable to all developing countries, the policy of trade liberalization has shown impressive results as a stimulus to development. Historic policies stressing reduction of imports and import-substitution industry, rather than production for export, requiring supervision by unwieldy, inefficient government bureaucracies, have not been successful. The development of an increasingly interdependent global economic structure favours policies that emphasize free trade and export-oriented production. South Korea, Singapore, Taiwan and Thailand are cited as example of countries that have achieved impressive economic growth as a result of trade liberalization policies, in contrast to Ghana and India, whose slow growth is a consequence of the pursuit of import-substitution. The GATT negotiations provide a significant opportunity for developing nations to promote a more open global trading system, including the abolition of the Multi-Fibre Arrangement, and the extension of agricultural markets, to advocate a more liberal view of intellectual property rights protection and to remove protectionist barriers to free trade. Many developing countries are indeed beginning to embrace liberal economic policies and enter the global economy.