



เหรียญสองด้าน: วิสัยทัศน์ผู้ใหญ่กับเด็ก *Two-sided Coin: Vision of Adults and Youths*

ชัยสิทธิ์ สินสมบูรณ์ทอง*

Chaiyasit Sinsomboonthong

จากกระแสโลกาภิวัตน์ (Globalization) โลกไร้พรมแดนเป็นตัวเร่งกระตุ้นให้ประเทศไทยต้องพัฒนาตัวเองให้สู่ความเป็นสากลและพร้อมที่จะเข้าสู่การแข่งขันทางการค้า เศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครองด้วยการขับเคลื่อนนวัตกรรมใหม่ ๆ (Innovation) ให้สอดคล้องกับการปฏิรูประบบการเมืองการปกครองตามนัยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 พร้อมทั้งกับการปฏิรูประบบราชการของรัฐบาล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี พ.ต.ท. ดร.ทักษิณ ชินวัตร เพื่อพัฒนาและนำพาประเทศไทยก้าวสู่ความเป็นเลิศทางการบริหารจัดการที่ดีที่ก่อปรด้วยธรรมาภิบาล (Good Governance) เป็นเป้าหมายสำคัญโดยยึดหลักนิติธรรมหรือการปกครองโดยกฎหมาย (Rule of Law) ในการบังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจังและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เพราะที่ผ่านมาประเทศไทยอยู่ในสภาวะที่กล่าวกันว่ากฎหมายไม่ค่อยจะศักดิ์สิทธิ์เข้าทำนองกฎหมายเป็นหมันที่เรียกว่า Over Laws and Regulations But Non Enforcement ทำให้การ

* ปัจจุบันผู้เขียนดำรงตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและแผน สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย เคยดำรงตำแหน่งรองผู้ว่าราชการจังหวัด สุโขทัย, อุตรดิตถ์ และร้อยเอ็ด ช่วงปี 2541-2543

พัฒนาประเทศไทยเกิดอาการชงกั๊ง (Development Syndrome) ยังผลให้การขับเคลื่อนเดินไปด้วยความไม่ราบรื่นเท่าที่ควร

อย่างไรก็ตาม เราจะเห็นได้ว่ารัฐบาล ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี พ.ต.ท. ดร.ทักษิณ ชินวัตร ได้พยายามกำหนดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ในรูปแบบของ Outside In ไม่ใช่ Inside Out พร้อมกับแนวทางแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่ว่า "ทุกปัญหาย่อมมีทางออก" ด้วยนโยบายการจัดระเบียบสังคม (Social Order Arrangement) ขึ้นเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและค่านิยมของสังคมไทยด้วยการพัฒนาและกระตุ้นปลูกฝังให้ประชาชนไทยทุกกลุ่มอาชีพเกิดความรักในการอ่านหนังสือกันอย่างกว้างขวางเพื่อให้เกิดองค์ความรู้ที่เรียกว่า Knowledge-Based ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครอง ด้วยการนำระบบเทคโนโลยีการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เรียกว่า ICT (Information Communication Technology) มาประยุกต์ใช้กับสังคมไทยในรูปแบบของการบริหารจัดการแบบอิเล็กทรอนิกส์ทั้งในเชิงธุรกิจ พาณิชยกรรม การเรียนรู้และเสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่น และการตลาดกันใหม่ รวมทั้งการให้บริการต่าง ๆ ของภาครัฐบาล อาทิเช่น ธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์ (E-Business), พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce), การเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning), จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Mail), ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (E-Marketing), และ รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (E-Government) เป็นต้น ดังนั้น การพัฒนาด้านข้อมูลข่าวสารที่เรียกว่า Data Information จะนำไปสู่การสะสมและเสริมสร้างองค์ความรู้ที่เรียกว่า Knowledge-Based ซึ่งองค์ความรู้นี้จะนำไปสู่ภูมิปัญญาความเฉลียวฉลาด (Knowledge is Wisdom) และภูมิปัญญาความเฉลียวฉลาดนี้จะนำไปสู่ความเป็นเลิศทางพลังอำนาจในทุกด้าน (Wisdom is Power) แต่สิ่งหนึ่งต้องคำนึงถึงมากที่สุด คือ การหลุดพ้นจากวัฒนธรรมองค์กร (Execution Culture Organization)

วิสัยทัศน์คนมหาดไทย

กระทรวงมหาดไทยภายใต้การนำของ ฯพลฯ วันมูหะมัดนอร์ มะทา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและคณะ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ เป้าหมายของกระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2546 - 2551 เพื่อนำไปสู่นโยบาย "บ้านเมือง น่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม" อันเป็นการสนองตอบต่อวิสัยทัศน์ของรัฐบาลและประเทศไทยเป็นสำคัญ ดังนี้

"กระทรวงมหาดไทย เป็นกระทรวงหลักและหน่วยงานเริ่มต้นในการ รักษาความมั่นคงภายใน การรักษาความสงบเรียบร้อย การพัฒนาเศรษฐกิจ ฐานราก ตลอดจนการแก้ไขปัญหา การพัฒนา การให้บริการ การบริหารจัดการ แบบบูรณาการในทุกพื้นที่ จนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการบริหารจัดการ การบริการที่ดี การสร้างบ้านเมืองน่าอยู่ การเชิดชูคุณธรรม จริยธรรม นำประโยชน์และความสงบ สันติสุขที่แท้จริง มาสู่ประชาชน

ในการนี้ จะดำเนินการรักษาความมั่นคงภายใน รักษาความสงบเรียบร้อย อำนวยความเป็นธรรมในสังคม พัฒนาเศรษฐกิจฐานราก ส่งเสริมและพัฒนาการเมืองการปกครอง พัฒนาการบริหารราชการส่วนภูมิภาค ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น และพัฒนาชุมชน การทะเบียน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การพัฒนาเมือง และชนบท การบริการที่ดิน ไฟฟ้า ประปา และการตลาด ตามหลักการบริหารจัดการที่ดี มีการกระจายอำนาจ การให้มีส่วนร่วมของประชาชนและภาคีการพัฒนา การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ตามแนวทางของรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ และการบริหารจัดการที่มุ่งสู่ประชาชนโดยตรง (Administration to Citizen Center)"

จากกรอบวิสัยทัศน์ดังกล่าวข้างต้น กระทรวงมหาดไทยจึงกำหนดยุทธศาสตร์ และเป้าหมายเพื่อนำไปสู่บ้านเมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม รวม 8 ด้านด้วยกันคือ

(1) ด้านความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อย เน้นเป้าหมายความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน, การอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน, การจัดระเบียบสังคมและการพัฒนาศีลธรรม จริยธรรมอันดีของประชาชน

(2) ด้านการบริการประชาชนเน้นเป้าหมายการพัฒนาให้บริการประชาชนแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดบริการเดียว (One stop service) ด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ รวมทั้งลดขั้นตอนการทำงานและการกระจายอำนาจ การตัดสินใจและเสริมสร้าง

วัฒนธรรมการทำงานเพื่อประชาชนด้วยการบูรณาการและปฏิรูประบบการทะเบียนแห่งชาติ

(3) ด้านการบริการ การพัฒนาและการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากเน้นเป้าหมายการส่งเสริมระบบการจัดการกองทุนของชุมชนและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน รวมทั้งการบริหารจัดการและการให้บริการด้านเอกสารสิทธิ์ที่ดินของประชาชนและรัฐ

(4) ด้านการพัฒนาเมืองและชนบท เน้นเป้าหมายการดำเนินการและสนับสนุนการวางผังเมืองให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ และดำเนินการพัฒนาเมืองและชนบทเพื่อให้เกิดบ้านเมืองน่าอยู่ ชุมชนเข้มแข็งและการจัดระเบียบสังคม

(5) ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เน้นเป้าหมายการพัฒนาและดำเนินการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(6) ด้านการส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น เน้นเป้าหมายการส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้มแข็งที่บริหารจัดการตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นแบบการบูรณาการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบการกำกับดูแลภาคประชาชนต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น

(7) ด้านการบริหารการปกครองส่วนภูมิภาค เน้นเป้าหมายระบบและกลไกราชการบริหารส่วนภูมิภาค ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาแบบบูรณาการ

(8) ด้านการบริหารจัดการ เน้นเป้าหมายการอำนวยความสะดวกให้การบริหารราชการของกระทรวงมหาดไทย เข้าสู่ความเป็นรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (E- Government) และการบริหารจัดการที่มุ่งสู่ประชาชนโดยตรง และสามารถตรวจสอบวัดผลได้จากความพึงพอใจของประชาชนแบบสัมฤทธิ์ผลและประสิทธิผล รวมทั้งมีการปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ และพัฒนาบุคลากร

ด้วยเหตุผลและข้อเท็จจริงดังกล่าวข้างต้น ผู้ว่าราชการจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนา (CEO) ต้องรับบทบาทเป็นเสมือนนายกรัฐมนตรีจังหวัดที่ต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการทำงานให้ใกล้ชิดกับประชาชนทุกกลุ่มอาชีพซึ่งลักษณะอาชีพของคนบางกลุ่มอาจจะขัดต่อศีลธรรมอันดีและความสงบเรียบร้อยของสังคม เช่น กลุ่มขบวนการค้ายาเสพติด กลุ่มนิยมการประท้วงต่อต้านโครงการ

พัฒนาของรัฐขนาดใหญ่ กลุ่มผู้มีอิทธิพล และกลุ่มผู้บุกรุกที่ดินทำกินของรัฐและป่าไม้ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น ทำให้ประเทศไทยกลายเป็นเมืองไม่น่าอยู่ และไร้คุณธรรมเต็มไปด้วยอาชญากรรมนานัปการ ยังผลให้ชุมชนอ่อนแอและสังคมถูกทอดทิ้ง ความเสื่อมโทรมทางศีลธรรมแพร่กระจายไปทุกอณูของชุมชนรากหญ้าระดับหมู่บ้าน-ตำบล ดังนั้น เป้าหมายการทำงานของผู้ว่าราชการจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนา (CEO) ต้องทำให้บ้านเมืองน่าอยู่เกิดขึ้นให้ได้ โดยทำให้จังหวัดที่ตนเองรับผิดชอบอยู่นั้นมีการจัดทำผังเมืองที่ดี เป็นเมืองปลอดภัยเสถียรปลอดภัยอาชญากรรม และมีการจัดระเบียบสังคมที่ดี รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นแต่รายจ่ายลดลง ประชาชนสามารถดำรงชีวิตโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และได้รับบริการที่ดีจากหน่วยงานของรัฐซึ่งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตและเชิดชูคุณธรรมนั่นเอง ดังคำกล่าวของ ฯพณฯ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย นายวันมูหะมัดนอร์ มะทา ที่ว่า "...รัฐบาลมีนโยบายในการปฏิรูประบบราชการ ข้าพเจ้าเชื่อว่าทุกข์ของประชาชนในท้องถิ่นใดประชาชนในท้องถิ่นนั้นย่อมรู้ และถ้าเขามีส่วนร่วมในการแก้ไขจะดีกว่าคนอื่นเข้ามาแก้ไข ความยิ่งใหญ่ของกระทรวงมหาดไทยไม่ได้อยู่ที่ปริมาณของกรม กอง หรือบุคลากร แต่ข้าพเจ้าคิดว่าความยิ่งใหญ่ของกระทรวงมหาดไทยอยู่ที่ความสามารถที่จะทำให้ประชาชนหายทุกข์และมีความสุข โดยเฉพาะอย่างยิ่งความสุขจากการพึ่งตนเองได้ สามารถที่จะกำหนดและตัดสินใจที่จะดำรงชีวิตของตนได้มากที่สุด โดยมีกระทรวงมหาดไทยเป็นผู้ชี้แนะคอยแนะนำในทางที่ถูกวิธี" เพื่อสร้างความได้เปรียบในเวทีโลก ดังคำกล่าวของศาสตราจารย์ไมเคิล อี. พอร์เตอร์ แห่งฮาร์ตเวิร์ด บิลลีเนสกูล ได้กล่าวไว้ในผลงานวิจัยเรื่องการสร้างความได้เปรียบของวันพรุ่งนี้ว่า "สิ่งสำคัญก็คือ ความพยายามกำหนดธรรมชาติของการแข่งขันเพื่อควบคุมชะตากรรมของพวกเขา (ประชาชนหรือลูกค้า)"

การกำหนดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์แบบบูรณาการในการพัฒนาชาติไทย ให้เจริญก้าวหน้าสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรืออาเซียน และสู่ความเป็นสากลในการแข่งขันทางการค้าและการตลาดในรูปแบบ E-Thailand ของรัฐบาลภายใต้การนำของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี พ.ต.ท. ดร.ทักษิณ ชินวัตร โดยมีกระทรวงมหาดไทยเป็นเจ้าภาพทุกมิติ ด้วยการขยายผลสนองตอบนโยบายของรัฐบาลในระดับรากหญ้าผ่านทางผู้ว่าราชการจังหวัดแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนา

(CEO) ครอบคลุมทุกพื้นที่โดย ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร ให้ความไว้วางใจในฝีมือของข้าราชการคนมหาดไทยเป็นมนุษย์พันธุ์พิเศษ ทั้งนี้ เพราะว่าการคนมหาดไทยมีความอดทนเหมือนอูฐ ไม่พุดเหมือนปลา ก้มหน้าก้มตา ทำงานทุกอย่างได้รวดเร็วมาก หนักแน่นเหมือนลา ไม่มีการบ่นหรือถอดใจแต่อย่างใด นอกจากนั้นยังเปี่ยมด้วยความซื่อสัตย์เหมือนสุนัข และน่ารักเหมือนแมว นั่นเอง

วิสัยทัศน์เมธีมหาบุรุษโลก : บทที่ 7 ประการของผู้ใหญ่

วิสัยทัศน์ผู้ใหญ่อีกท่านหนึ่ง ซึ่งได้รับการยกย่องเป็นมหาบุรุษโลก คือ ท่านมหาตมา คานธี (Mahatma Gandhi) ได้ทำการศึกษาค้นคว้าและวิจัยเกี่ยวกับความจริงของมนุษย์ในเรื่อง The Story of My Experiments with Truth เมื่อ ปี ค.ศ.1925 (พ.ศ.2468) ซึ่งแปลเป็นภาษาไทยโดย กรุณา-เรื่องอุไร กุศลาลัย ใน ชื่อเรื่องข้าพเจ้าทดลองความจริง อัจฉริยะประวัติมหาตมา คานธี ผลสรุปของผลงาน ชิ้นนี้กล่าวว่า ผู้ใหญ่ในทัศนะหรือวิสัยทัศน์ของท่านมหาตมา คานธี ประกอบด้วย บทที่ 7 ประการ คือ

- บทข้อที่ 1 คือ เล่นการเมืองโดยไม่มีหลักการ (Politics without principles)
- บทข้อที่ 2 คือ หาความสุขสำราญโดยไม่ยั้งคิด (Pleasure without conscience)
- บทข้อที่ 3 คือ ร่ำรวยเป็นอภิเศรษฐีโดยไม่ต้องทำงาน (Wealth without work)
- บทข้อที่ 4 คือ มีความรู้มหาศาลแต่ความประพฤติไม่ดี (Knowledge without character)
- บทข้อที่ 5 คือ ค้าขายโดยไม่มีหลักศีลหลักธรรม (Commerce without morality)
- บทข้อที่ 6 คือ วิทยาศาสตร์เลิศล้ำแต่ไม่มีธรรมแห่งมนุษย์ (Science without humanity)
- บทข้อที่ 7 คือ บูชาสูงสุดแต่ไม่มีความเสียสละ (Worship with sacrifice)

วิสัยทัศน์เด็กไทยในยุคโลกาภิวัตน์ : บทที่ 7 ประการของเด็กไทย

จากผลการศึกษาวิจัยของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ได้จัดทำโครงการวิจัยเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ของเด็กไทยในยุคปัจจุบันที่เป็นมุมมองสะท้อนให้เห็นสภาพครอบครัวในสังคมไทยกำลังเสื่อมสุด ๆ เด็กหรือเยาวชนคนหนุ่มสาวของไทยเรากำลังว่าเหว่ ขาดความเป็นเอกลักษณ์ของตัวเอง และขาดความรักความอบอุ่นในครอบครัวโดยต่างพยายามดิ้นรนไขว่คว้าหาความต้องการให้คนบางคนเข้ามาแทนที่ความรักของบิดามารดา ผลสรุปของโครงการวิจัยนี้กล่าวไว้ว่าวิสัยทัศน์ของเด็กไทยประกอบด้วย บทที่ 7 ประการ เช่นเดียวกัน กล่าวคือ

บทข้อที่ 1 ห่างบ้าน เด็กต่างจังหวัดส่วนใหญ่เข้ามาพักอาศัยอยู่ตามหอพักในกรุงเทพมหานครเป็นจำนวนมากที่อยู่คนเดียวห่างไกลพ่อแม่และมีอิสระมากเกินไป

บทข้อที่ 2 ห่างวัด เด็กไทยสมัยนี้ไม่ค่อยเข้าวัด ทั้งนี้เพราะว่าทางภาคราชการขาดกุศโลบายในการที่จะนำคนเข้าวัด กล่าวคือขาดกลยุทธ์ในการดึงดูดคนรุ่นใหม่เข้าวัด

บทข้อที่ 3 เด็กสมัยนี้โตในห้าง เด็กต่างจังหวัดจะโตในห้าง คือเลิกเรียนแล้วก็เดินในห้างสรรพสินค้ามากมายไปหมดในชุดนักเรียน นักศึกษา แต่เด็กกรุงจะโตในรถ.

บทข้อที่ 4 แพ้ไม่เป็น สังคมไทยตอนนี้เป็นสังคมที่ไปเน้นว่าต้องชนะกันกลายเป็นสังคมแข่งขันกัน และขณะเดียวกันก็มีสภาพเป็นสังคมเอื้ออาทรไปหมดทุกอย่าง พอแพ้ไม่เป็น แล้วก็เกิดอาการผิดหวังไม่ได้เลยแม้แต่นิดเดียว

บทข้อที่ 5 สื่อมวลชนชอบเสนอความรุนแรง ทั้งในภาพยนตร์ ละคร หนังสือพิมพ์ต่างเสนอภาพความรุนแรงมีทุกวันและซึมซับไปในจิตใจเด็ก

บทข้อที่ 6 ระบบการศึกษาทุกวันนี้นิ่งแก่เด็ก ทำให้เด็กมีความเครียด เด็กเรียนดีเรียนเก่ง จะได้รับการสนับสนุน แต่เด็กที่เรียนไม่ดีจะถูกละเลยซึ่งมุมมองกลับต้องส่งเสริมคนเรียนไม่เก่งเพราะเด็กที่เรียนดี เรียนเก่งเอาตัวรอดได้

บทข้อที่ 7 บ้านเรามีสถานเริงรมย์มากมายเหลือเกิน ทั้งผับ ทั้งเขตการาโอเคะ อาบอบนวด แต่ปริมาณสนามฟุตบอลเด็กเล่น ห้องสมุด มีปริมาณน้อยมาก ทำให้เด็กวัยรุ่นทั้งต่างจังหวัดและเมืองกรุงมีแต่ความเพ้อฝัน เพราะธรรมชาติ

พื้นฐานที่ห่างบ้านเกิด ห่างพ่อ ห่างแม่ ขาดความรัก ความอบอุ่น จิตใจว่าเหว่และ ขาดความสนใจจากสังคมรอบด้าน ก็ทำให้เด็กเหล่านี้มีพฤติกรรมเบี่ยงเบนออก นอกกลุ่มนอกรทาง เมื่อใครก็ตามเมื่อเข้ามาเป็นวีรบุรุษของตัวเองซึ่งเป็นการสะท้อน ครอบครัวไทยกำลังจะเสื่อมทรุดลงไปเรื่อย ๆ

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

จากข้อมูลผลการศึกษาวิจัยในเรื่องวิสัยทัศน์ผู้ใหญ่กับเด็กหรือเยาวชน ไทยดังกล่าวข้างต้น ดูเหมือนเป็นเหรียญสองด้าน กล่าวคือ หัวต้องสายกับหาง ต้องกระดิก จึงไปด้วยกันได้ ซึ่งสามารถสะท้อนภาพให้เห็นถึงวิสัยทัศน์ของผู้นำในยุคปัจจุบันและผู้นำในอนาคตข้างหน้าได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ก็เพราะว่าเด็กหรือเยาวชนในวันนี้ก็คือผู้ใหญ่ในวันข้างหน้า ผู้นำที่ดีต้องสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นในสังคมไทยให้ได้เพื่อจรรโลงไว้ซึ่งความเป็นเมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม คุณลักษณะผู้นำที่ดีในทัศนะของ ดร.ปรีดา พัฒนถาบุตร ได้กล่าวไว้ในหนังสือ “ครูการเมือง มิใช่เท่าไรน้ำ” คือ ต้องมี 4 H ได้แก่ 1. Head ต้องเป็นพวกนักคิด 2. Heart ต้องเป็นพวกดลใจคนทั่วไป 3. Humanitarian ต้องเป็นพวกที่น่าเชื่อถือ และ 4. Hand ต้องเป็นพวกทำเป็นแบบจริงจัง ดังนั้น คนมหาดไทยมนุษย์พันธุ์พิเศษจะต้องปรับเปลี่ยนพฤติกรรม มีวิสัยทัศน์ที่ยาวไกล ต้องคิดเป็นระบบ ไม่ใช่แยกส่วนแบบ ภาพจิกซอ (Jigsaw) และสามารถเข้าใจในการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของโลกได้อย่างฉับพลันโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้ว่าราชการจังหวัดแบบ บูรณาการเพื่อการพัฒนา (CEO) จึงต้องเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่ดีและนำเอานวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการบริหารจังหวัดนั้น ๆ ด้วยกำหนดกลยุทธ์และแผนงานที่ชัดเจน สามารถบูรณาการแผนงานและโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ และองค์กรภาคเอกชนรวมพลังเพื่อแผ่นดิน สนองตอบนโยบายของรัฐบาลและ กระทรวงมหาดไทยเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน ดังนั้น ผู้ว่าราชการจังหวัด CEO ต้องเป็นเจ้าภาพในขั้นต้นทุกเรื่อง และเป็นผู้นำในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ภายในจังหวัดของตนเองแบบเบ็ดเสร็จเด็ดขาด เสมือนเป็นนายกรัฐมนตรีจังหวัด นอกจากนี้ ผู้ว่าราชการจังหวัดต้องเป็นนักบริหารมืออาชีพ บริหารงานแบบโปร่งใส ทำงานหนัก กล้าคิด กล้าพูด กล้าทำ และเป็นผู้นำที่กอร์ปด้วยคุณธรรม รวมตลอด

ทั้งมีความประพฤติที่เชื่อถือได้ ครองคน ครองงาน และครองตนได้อย่างเสมอต้น
เสมอปลาย มีครอบครัวที่อบอุ่นและต้องมีความสามารถที่จะนำเอาศักยภาพจากทุก
ส่วนในพื้นที่มาใช้เพื่อสร้างความศรัทธาต่อประชาชน ดังปณิธานของสมเด็จพระเจ้า
บรมวงศ์เธอ กรมพระยาเดชาดิราชานุภาพ ปฐมเสนาบดีกระทรวงมหาดไทยว่า
"เจ้าคุณ (ผู้ว่าราชการจังหวัด) อำนาจอยู่ที่ราษฎรเชื่อถือ ไม่ใช่อยู่ที่พระแสงราชศาสตรา
จะไปอยู่ที่ไหนก็ตาม ถ้าเจ้าคุณทำให้ราษฎรเชื่อถือด้วยความศรัทธาแล้ว ไม่มีใคร
ถอดเจ้าคุณได้แม้ในหลวงเพราะท่านก็ทรงปรารถนาให้ราษฎรอยู่เย็นเป็นสุขเช่น
เดียวกัน" อันเป็นอุดมการณ์และปรัชญาของคนมหาดไทยในการบำบัดทุกข์ บำรุง
สุขให้แก่ประชาชน ตลอดกาลนานสืบจนถึงทุกวันนี้ สมดังบทพระราชนิพนธ์ของ
พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ที่ว่า

" ความรู้คู่เปรียบด้วย	กำลังกายเฮย
สุจริต คือ เกราะบัง	ศาสตร์พร้อง
ปัญญา ประดุจดัง	อาวุธ
คุณสมบัติต่างโล่ห์ป้อง	อาจแก้กลางสนาม"